

Informe de Impacto

2024

Apoyo a la producción
responsable de oro
procedente de la minería
artesanal y de pequeña escala



Prólogo

“

El mayor espacio del mundo es
el espacio para mejorar.

Helmut Schmidt
Político alemán

Estimados lectores:

Swiss Better Gold (SBG) es, ante todo, sinónimo de **mejora continua**.

Nuestro objetivo principal es fomentar la mejora constante de las prácticas sociales y ambientales en la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE). Durante 2024, hemos logrado **importantes avances**, los cuales se detallan en este informe.

Las cadenas de suministro que conectan a las minas participantes con los miembros de SBG **son el motor de estas mejoras alcanzadas** en las operaciones mineras. La continuidad y monitoreo que SBG mantiene sobre estas cadenas nos da la certeza de que los logros alcanzados perdurarán y de que seguiremos avanzando hacia prácticas cada vez más sostenibles.

Sin embargo, en SBG, entendemos que nuestra labor de mejora continua nunca se detiene.

Ante todo, SBG se compromete a **mejorar constantemente sus propios procesos** de evaluación, monitoreo y mitigación de riesgos en la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE). Nuestro enfoque se adapta continuamente para generar impactos cada vez más positivos en el sector de la MAPE. Un claro ejemplo de esta adaptabilidad fue el trágico accidente ocurrido en Yanaquihua en 2023, que nos llevó a reevaluar a fondo nuestra confianza en las certificaciones independientes.

Además, SBG promueve y respalda cambios tanto a nivel nacional como en la industria global, con el fin de generar un impacto mayor y duradero para la MAPE. Un ejemplo destacado es la contribución de SBG al **reconocimiento, por parte de la London Bullion Market Association (LBMA), de un enfoque basado en mejoras progresivas para la MAPE**. Este cambio implica que las minas no necesitan cumplir

todos los requisitos desde el inicio para poder integrarse en las cadenas de suministro responsables, lo que facilita una inclusión más temprana de aquellas operaciones dispuestas a transitar hacia prácticas mineras responsables.

De igual manera, a través de su **línea de trabajo de Diálogo Político**, SBG busca influir positivamente en la evolución de los marcos regulatorios de los países productores.

SBG se prepara para afrontar 2025, nuestro decimotercer año de operación, con grandes ambiciones y una visión clara: seguir impulsando un cambio transformador en la MAPE. Este será un año clave, marcado por un **aumento del 35% en el premio de impacto SBG**, lo que nos permitirá intensificar el apoyo directo a las operaciones locales. Además, SBG asumirá un rol aún más protagonista en las iniciativas al nivel de los países, más allá de las actividades lideradas por SECO.

Aprovecho esta oportunidad para agradecer a todos los actores del ecosistema SBG por sus contribuciones a las mejoras sociales y ambientales en la MAPE, ¡y tengo grandes expectativas sobre los hitos que SBG alcanzará en 2025!

Olivier Demierre
Presidente



Olivier Demierre
Presidente de la Asociación SBG

Contenido

- 1 Fortalecimiento de la acción colectiva
- 2 El camino hacia una minería responsable
- 3 ¿Qué es Swiss Better Gold?
- 4 Una herramienta para la mejora continua
- 5 La unión hace la fuerza: mineros visitan Suiza
- 6 Principales logros de Swiss Better Gold durante 2024 en cifras
- 7 Impacto social de Swiss Better Gold
- 8 ¿Qué es el Fondo Swiss Better Gold?
- 9 Introduciendo energía renovable en una operación minera
- 10 Sobre la trazabilidad en la cadena de suministro del oro
- 11 Voces expertas - Trabajar juntos para encontrar soluciones
- 12 Voces expertas - Sensibilización de los productores
- 13 Fomentar una cultura de seguridad en minas artesanales
- 14 Voces expertas - El papel crucial de los procesos metalúrgicos
- 15 Mejorar el acceso al agua potable
- 16 Enfoque SST - Las capacitaciones en seguridad son fundamentales
- 17 Enfoque SST- Brigadas de emergencia
- 18 Enfoque SST / Voces expertas - Fomentar una cultura de seguridad en toda la mina
- 19 Enfoque SST - Primera feria de seguridad on site
- 20 Enfoque SST - Medidas adoptadas en la mina Yanaquihua
- 21 El potencial transformador de las plantas de procesamiento
- 22 Voces expertas - Sobre la extensión de Swiss Better Gold
- 23 Un proyecto educativo para el impacto social y la sostenibilidad
- 24 Testimonios de los miembros
- 25 Lecciones aprendidas

Reforzar la acción colectiva para promover los derechos humanos en la MAPE aurífera

Una carta de la
Prof. Dra. Dorothee
Baumann-Pauly

Los criterios de Swiss Better Gold se basan en estándares internacionales y están plenamente alineados con las normas y directrices globales.





La creación de la Asociación SBG marcó un hito importante: los actores de la cadena de suministro del oro asumieron un compromiso colectivo para mejorar las condiciones sociales y ambientales en la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) en los países en vías de desarrollo. Este compromiso es especialmente relevante, ya que solo mediante la colaboración entre empresas del mismo sector y la **definición conjunta de estándares específicos**, es posible dar **contenido real y práctico a la debida diligencia en derechos humanos (DDHH)**, tal como lo establecen los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos, así como la nueva legislación de la Unión Europea.

No obstante, **los riesgos en materia de derechos humanos siguen siendo elevados** en el sector de la MAPE aurífera. Problemas como la salud y la seguridad en el trabajo, o la persistencia del trabajo infantil, reflejan una problemática social profundamente arraigada. La reparación no es sencilla, y en este contexto, la implementación del programa SBG y sus criterios seguirá siendo, por mucho tiempo, un esfuerzo en constante evolución.

Las empresas, las organizaciones de la sociedad civil y los entes reguladores deben aprender a desenvolverse con la complejidad que implica integrar los derechos humanos en la práctica empresarial. **Evitar los riesgos excluyendo a la MAPE es una estrategia engañosa**, considerando que hasta un 20% del oro que circula a nivel mundial proviene de este tipo de minería. Además, no debemos permitir que la búsqueda de la perfección obstaculice lo bueno. En mi investigación sobre minas artesanales de cobalto formalizadas en la República Democrática del Congo, he constatado cómo la formalización de la MAPE puede desencadenar un enorme potencial de desarrollo para las comunidades mineras.

La Asociación SBG ha demostrado tener una misión clara y objetivos concretos. Ha movilizado recursos de manera efectiva para transformar prácticas empresariales en los contextos locales, y los resultados son evidentes. No obstante, el gran reto por delante es **medir y escalar estos impactos**. ¿Cómo puede la Asociación fortalecer aún más esta labor?

Mis estudios sobre iniciativas multi-partitas demuestran que cuando los actores relevantes participan activamente en los procesos de toma de decisiones, también están dispuestos a contribuir con recursos y conocimientos especializados. Este tipo de **colaboración multisectorial es esencial para avanzar en la difícil tarea de formalizar la MAPE** de una forma que genere beneficios reales para los mineros de oro y sus comunidades.

Medir los impactos es esencial. Incorporar datos concretos a las descripciones cualitativas y dar seguimiento sistemático a los indicadores clave de desempeño (KPI) permite capturar con mayor precisión la huella del trabajo de SBG. Este monitoreo periódico usando los KPI no solo evidencia los avances, sino que también permite hacer ajustes oportunos cuando los resultados no se alinean con los objetivos esperados.

Para ampliar el impacto de SBG y fortalecer su influencia en las operaciones mineras, es crucial que más empresas se sumen a la Asociación. Actualmente, solo 27 de las más de 700 empresas que integran la industria suiza del oro forman parte de la Asociación. ¡Las empresas que ya han asumido este compromiso pueden **invitar a otras a unirse!**

Deseo a SBG un exitoso 2025, un año que promete ser decisivo para apoyar a las empresas en su transición hacia modelos más sostenibles.

Prof. Dra. Dorothée Baumann-Pauly
Directora del Centro de Ginebra para las Empresas y los Derechos Humanos



© Centro de Ginebra para las Empresas y los Derechos Humanos

“

La perfección no debe ser enemiga de lo bueno.

“

La formalización de la MAPE puede desencadenar un enorme potencial de desarrollo para las comunidades mineras.

“

Para potenciar aún más el impacto de SBG y ampliar su capacidad de influencia en las operaciones mineras, es fundamental que un mayor número de empresas se sumen a la Asociación.

El camino hacia una minería responsable

Una carta desde
la Mina Arroyave



Extracción de oro, Mina Arroyave.



Somos una empresa minera dedicada a la exploración y extracción de oro, nacida del esfuerzo de un pequeño grupo de personas con una tradición minera que se remonta a varias generaciones. Desde nuestros inicios, hemos enfrentado múltiples dificultades para **comprender a fondo la minería y su formalización**, lo que nos llevó a incorporar nuevos conocimientos y **adoptar prácticas sostenibles con el fin de mejorar nuestra productividad**.

En un principio, tras constatar el potencial mineralógico de la zona, iniciamos una explotación artesanal, que operó de manera informal y con interrupciones hasta el año 2017. Durante ese periodo, **hicimos varios intentos por formalizar nuestras actividades y legitimar nuestra labor ancestral**. Sin embargo, la falta de recursos económicos y técnicos, sumada a una asesoría inadecuada, hizo que todos nuestros esfuerzos de formalización entre 2010 y 2016 resultaran infructuosos.

No obstante, gracias a nuestro compromiso y a los esfuerzos realizados para cumplir con los estándares técnicos, legales, sociales y ambientales exigidos por las autoridades colombianas, nuestra operación fue finalmente reconocida por el Gobierno como un proyecto piloto de "eco-minería". Como hito destacado, en 2022 nos convertimos en la primera operación minera con un contrato de concesión con explotación anticipada* para la pequeña minería en Colombia, y en 2023 fuimos pioneros en obtener una licencia ambiental bajo estas condiciones.

Hoy en día, nuestra operación minera se ha consolidado como un importante motor para la revitalización socioeconómica de la región, generando un **impacto positivo que beneficia directamente a numerosas familias**. A través de nuestro **plan de gestión social**, impulsamos el turismo ecológico, la educación y el deporte en nuestra área de influencia. En paralelo, nuestro **plan de gestión ambiental** no solo busca mitigar los impactos negativos de la actividad minera, sino también restaurar adecuadamente las zonas degradadas por las actividades de extracción. Además, nuestra operación cuenta con la acreditación de Swiss Better Gold (SBG), lo que nos permite garantizar la integridad en todos nuestros procesos productivos.

Para nosotros, **SBG representa un aliado estratégico fundamental** para alcanzar nuestros objetivos de consolidar buenas prácticas en nuestra operación minera. Su acompañamiento ha sido clave para implementar y fortalecer políticas de autogestión orientadas al cumplimiento de **criterios ambientales específicos, normas de seguridad y salud ocupacional, trazabilidad** en la cadena de suministro y comercialización, así como el respeto irrestricto a los **derechos humanos**. Además, reconocemos el valor añadido que conlleva invertir en estos criterios, ya que nos ha dado una ventaja competitiva que nos ha permitido acceder a mercados altamente exigentes como el suizo.

Nuestra colaboración con SBG también nos ha permitido comprender a cabalidad cómo funciona la cadena de suministro de oro y quiénes son los actores involucrados, desde la veta hasta el consumidor final. Esta visión integral nos ha hecho más conscientes del impacto de nuestras acciones y de cómo, desde nuestra posición, podemos contribuir de manera positiva a los grandes retos que enfrenta el sector extractivo a nivel global.

A futuro, de la mano de SBG, aspiramos a seguir fortaleciendo los lazos con otros productores mineros y contribuir activamente a la creación de un ecosistema de colaboración empresarial enfocado en la competitividad, la responsabilidad y la productividad.

Diego Alejandro Salazar Gómez
Gerente General de Consultores
Geoestructurales S.A.S.
– Mina Arroyave



“

Nuestra operación minera fue finalmente reconocida por el Gobierno como un proyecto piloto de eco-minería.

“

Nuestra colaboración con SBG nos ha permitido entender a fondo la cadena de suministro del oro y de los actores que la conforman.

*En Colombia, las autoridades pueden otorgar un contrato de concesión con explotación anticipada a operaciones mineras de pequeña escala que cumplan con ciertos requisitos. Este tipo de contrato permite realizar simultáneamente actividades de exploración y extracción. En los contratos mineros convencionales, la obtención de una licencia de extracción está supeditada a la finalización previa de la fase de exploración.

Swiss Better Gold: una solución empresarial para enfrentar los retos sociales y ambientales de la minería artesanal y de pequeña escala

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25



Proyectos ambientales en Colombia.

Swiss Better Gold (SBG) apoya a la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) mediante una solución innovadora: una **alianza público-privada pionera** que promueve prácticas más sostenibles tanto en las minas como en sus comunidades. A través de SBG, se crean **cadenas de suministro directas, responsables y mejoradas** entre los productores de oro de la MAPE y el mercado suizo.

A través de una **fuerte presencia en las zonas de operación**, SBG busca apoyar a la MAPE responsable y **generar un impacto social y ambiental positivo** en las minas, las comunidades cercanas y su entorno mediante:

- **Asistencia técnica a los productores** mineros para fortalecer sus prácticas organizativas, técnicas, ambientales y sociales, enfrentando los desafíos propios de la MAPE en las zonas donde operan.
- **El apoyo a inversiones sociales y ambientales** tanto en las explotaciones mineras como en las comunidades aledañas.

SBG trabaja con muchos productores mineros, que son desde operaciones artesanales y pequeñas hasta productores de mediana escala.

La mejora continua es un principio fundamental para SBG:

- Se **incentiva** a los productores de la MAPE participantes a mejorar de manera constante sus prácticas.
- Los socios implementadores de SBG acompañan este proceso **brindando apoyo técnico, social y ambiental**, adaptado a las necesidades específicas de cada productor.
- Durante este proceso, los productores de la MAPE **avanzan progresivamente hacia el cumplimiento** de los criterios de abastecimiento establecidos por SBG.
- Una vez alcanzado el cumplimiento de los criterios, los productores de la MAPE **mantienen** dichas buenas prácticas y pueden **acceder al premio de impacto de SBG**.

La mejora continua también es un principio que guía al propio SBG como organización, la cual adapta y perfecciona sus prácticas constantemente a partir de la experiencia adquirida y las dificultades que surgen en el proceso.

Conozca más sobre los criterios de abastecimiento y el sistema de incentivos de Swiss Better Gold



A través de la asistencia técnica, los mineros mejoran progresivamente sus prácticas hasta cumplir con los criterios Swiss Better Gold.

Evaluación intermedia

Una herramienta fundamental para la mejora continua de Swiss Better Gold

Acceda al informe completo de la evaluación intermedia de Swiss Better Gold

Swiss Better Gold verifica sus minas asociadas periódicamente para asegurar el cumplimiento de sus criterios de abastecimiento.

Entre marzo y noviembre de 2023, Swiss Better Gold (SBG) fue objeto de una evaluación externa e independiente. Esta evaluación intermedia (MTE, por sus siglas en inglés) analizó aspectos cruciales como la relevancia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad e impacto del programa, en el punto medio de su Fase III*. Se trata de la tercera evaluación intermedia que realiza SBG desde su creación en 2013, con una por cada fase del proyecto. Estas evaluaciones son **parte fundamental de la mejora continua** de SBG.

Las recomendaciones permiten a SBG identificar posibles debilidades y/o áreas de mejora, a la vez que destacan los aspectos que funcionan bien y que pueden ampliarse o replicarse.

Por ejemplo, la evaluación intermedia resalta el enfoque distintivo de SBG, que conecta a la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) con el mercado, estableciendo así un "vínculo entre la cooperación internacional y el desarrollo empresarial". Además, subraya que este modelo ha demostrado ser eficaz y reconoce los esfuerzos continuos de SBG por fortalecerlo en los últimos años.

En 2024, SBG ha trabajado activamente en la implementación de las siete recomendaciones formuladas en la evaluación intermedia de 2023, centrándose especialmente en los siguientes aspectos:

- En cuanto al ciclo de verificación independiente, se recomendó **fortalecer el proceso continuo de verificación** de las minas mediante la conformación de un **grupo experimentado de consultores**. Para dar respuesta a esta recomendación, la Asociación SBG ha incorporado dos nuevas agencias independientes con experiencia en el sector, ubicadas en Colombia y Perú, que ya han llevado a cabo varias verificaciones.
- La segunda recomendación proponía **desarrollar materiales educativos para capacitar periódicamente a los verificadores independientes** sobre el enfoque de SBG. En respuesta, SBG ha diseñado un curso de capacitación específico para las agencias de verificación, para asegurar que los consultores realicen sus evaluaciones en línea con la estrategia de abastecimiento y el programa de verificación de SBG.
- Otra importante recomendación subrayaba la necesidad de avanzar hacia la **digitalización del sistema de monitoreo y gestión de datos** de SBG. A medida que SBG ha crecido, también han ido surgiendo nuevos desafíos en torno al manejo de datos e información. Por ello, en los últimos años SBG ha trabajado en la implementación de herramientas digitales de monitoreo, que permitirán generar y gestionar datos en tiempo real.

*La Fase III de SBG se inició en septiembre de 2021 y se prolongará hasta junio de 2025.

La unión hace la fuerza

La voz de los mineros llega a Suiza



De izquierda a derecha: Diego Salazar (Mina Arroyave),
Luis Miranda (Mina Tenerife), Cintia Barriga (Mina Tamaná),
Luis Posada (SBC Colombia), Eduardo Arias (Mina Tamaná).

Swiss Better Gold (SBG) **conecta los dos extremos** de la cadena de suministro del oro: en las fases anteriores (upstream), con los productores, y en las fases posteriores (downstream), con los usuarios finales. Para promover el entendimiento mutuo, SBG organiza visitas de campo a América Latina para sus miembros, así como visitas a Suiza para representantes de sus minas asociadas.

En octubre de 2024, **tres mineros** de minas socias de SBG **viajaron a Suiza** para conocer de primera mano el destino del oro que producen. El programa, de cuatro días de duración, incluyó visitas a las instalaciones de **dos refinерías, una joyería, una empresa de inversiones** y la **Embajada de Colombia en Suiza**.

Una de las principales actividades de SBG es facilitar la creación de vínculos directos entre las minas y el mercado. Este esfuerzo va más allá del funcionamiento tradicional de las cadenas de suministro: se trata de **generar vínculos reales entre productores y compradores**.

Estamos convencidos de que las visitas de los miembros de nuestra Asociación a las minas, así como los viajes de representantes de minas asociadas a Suiza, son fundamentales para **promover el entendimiento** mutuo entre los distintos actores de la cadena de suministro. Estas experiencias permiten conocer de cerca las distintas realidades y contribuyen a estrechar la distancia entre los dos extremos de la cadena de suministro.

“

Visitar a los compradores de Swiss Better Gold me ha demostrado lo importante que somos dentro de la cadena de suministro. Valoran nuestro trabajo ofreciéndonos un incentivo que impulsa la minería responsable.

Eduardo Segundo Arias Agamez
Mina Tamaná

“

Conocer los valores que son la base de la visión de nuestros compradores nos permite alinear nuestros procesos productivos en esa misma dirección.

Diego Alejandro Salazar Gómez
Mina Arroyave

“

Este viaje nos ha dejado una nueva responsabilidad: la de seguir mejorando continuamente nuestros procesos, hacer una minería más eficiente, reducir los impactos negativos y generar impactos positivos para las comunidades cercanas y nuestros trabajadores.

Luis Alejandro Miranda Ortiz
Mina Tenerife

Principales logros de Swiss Better Gold en 2024 en cifras

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

Desde 2019, Swiss Better Gold gestiona una cadena de suministro responsable y trazable que incluye a barequeros en Colombia.



Exportaciones

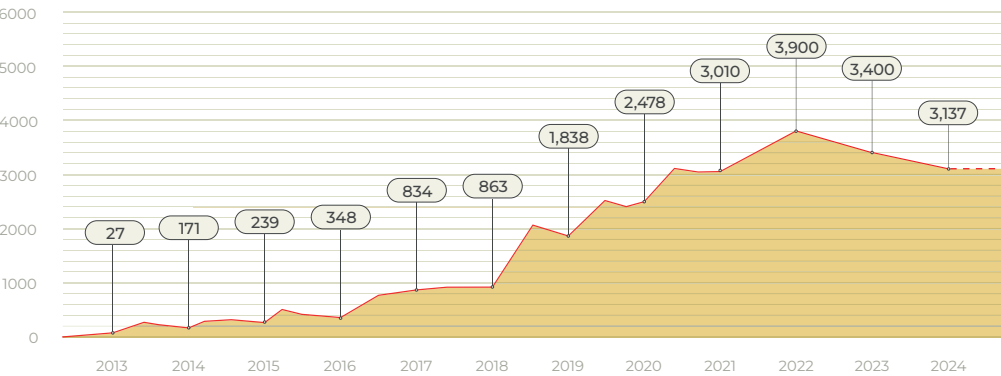


3,137 kg

Exportaciones de Swiss Better Gold en 2024 (Etapa 2)



Exportaciones acumuladas de Swiss Better Gold: 2013 – 2024 (Etapa 2)



(Fuente: elaboración propia, SBG)



Minas plenamente acreditadas por país (Etapa 2) que exportan a Suiza:

23



Colombia 19



Perú 4



Número total de operaciones mineras que actualmente colaboran con SBG:

43



Colombia 33



Perú 10



Número de minas suspendidas en 2024:

5



Colombia 5



Perú 0

*Suspensión de cadenas de suministro: En algunos casos específicos, SBG ha visto la necesidad de suspender ciertas cadenas de suministro. Estas decisiones están generalmente vinculadas al incumplimiento de los criterios, procesos o dinámicas establecidos en nuestra estrategia de abastecimiento. Sin embargo, la desvinculación definitiva representa siempre el último recurso. La visión de SBG es priorizar el relacionamiento y el trabajo conjunto con los productores mineros para mantener, mejorar y dar continuidad a la cadena de suministro siempre que sea posible.

Barra doré antes de la exportación.

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25



Reinversión



Premio de impacto Swiss Better Gold generado en 2024

USD 1,989,464

Premio de impacto Swiss Better Gold reinvertido en 2024

USD 940,644

TOTAL

USD 96,377
Asistencia Técnica

USD 844,267
Fondo Social y Ambiental



Total de fondos discrecionales recibidos de los miembros

USD 619,956

Los proyectos sociales apoyados por Swiss Better Gold mejoran las condiciones de vida de las comunidades.





Número de proyectos del Fondo SBG financiados en Colombia y Perú en 2024

22

TOTAL

15

Fondo Social y Ambiental

7

Asistencia Técnica



Número de proyectos del Fondo SBG completamente implementados (fechas de inicio 2023 - 2024)

28

TOTAL

13

Fondo Social y Ambiental

15

Asistencia Técnica

9

Número de operaciones que actualmente implementan proyectos del Fondo SBG



Número de beneficiarios directos de los proyectos del Fondo SBG

8,548

TOTAL

8,275

Fondo Social y Ambiental

273

Asistencia Técnica

La gestión hídrica es crucial para reducir el impacto de la minería en la naturaleza.



Impacto social con factor de 5 (beneficiarios indirectos)

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25



Para muchas familias, la producción de oro constituye su principal fuente de ingresos.

Calculamos que cada persona empleada directamente en la MAPE **sostiene a varios miembros de su familia**. Además, esta actividad genera **empleo adicional** por ejemplo a través de contratistas que trabajan en la mina y cadenas de suministro locales.

Para calcular el número de beneficiarios indirectos en nuestras cadenas de suministro, Swiss Better Gold aplica la regla del factor de 5*.

Beneficiarios



Número total de mineros en las operaciones asociadas a SBG (Etapa 1 y Etapa 2)

4,882



Colombia
1,161



Perú
3,721

24,410

Beneficiarios indirectos



Total de beneficiarios directos e indirectos de las cadenas de suministro de SBG



Mineros artesanales (barequeros) que participan en la cadena de suministro de SBG

2,144

6,432

Beneficiarios indirectos

37,868

* Factor-3 para mineros artesanales.

Perú
(Minas acreditadas Etapa 2)

- Mina Chahuane
- Mina Nueva Teresita
- Mina Antapite
- Mina Sotrami

Lima

Colombia
(Minas acreditadas Etapa 2)

- Mina La Troja
- Mina Río Rayo
- Mina Tenerife
- Mina Tamaco
- Mina Tamaná
- Mina Terrazas
- Draga Antioqueña
- Draga Estatal
- Draga Danta
- Draga Morenita
- Draga Esperanza
- Draga Mulata
- Draga Emberá
- Mina La Arroyave
- Mina La Playa
- Mina Busiraco
- Mina El Rincón
- Mina El Arenoso
- Mina Trompetero

Bogotá

¿Qué es el Fondo Swiss Better Gold?

El Fondo Swiss Better Gold (Fondo SBG) es uno de los principales incentivos que SBG ofrece a los productores mineros. Además, es un mecanismo sencillo para que los miembros del programa generen un impacto directo y transformador en sus cadenas de suministro.

- El Fondo SBG está diseñado como un mecanismo de autofinanciación **sostenible**, que cubre todos los costos asociados a su funcionamiento. Esto incluye la implementación del programa -como la asistencia técnica y el monitoreo in situ-, así como los costos operativos y de verificación.
- El Fondo SBG también actúa como un instrumento de incentivo para los **productores, que genera grandes cambios tanto en las operaciones mineras como en las comunidades que las rodean**. A través del premio de impacto SBG, el Fondo financia proyectos que tengan un enfoque técnico, social y ambiental.

Conozca más sobre
nuestro enfoque

Mecanismo del premio de impacto Swiss Better Gold



El Fondo SBG se divide en tres fondos:

Fondo Social y Ambiental

En colaboración con los productores acreditados de SBG, este fondo cofinancia proyectos enfocados en el desarrollo social y ambiental. Su objetivo es promover un desarrollo sostenible tanto en las operaciones mineras como en las comunidades aledañas.

Fondo de Asistencia Técnica

Este fondo se destina a proyectos de asistencia técnica en minas que aún están en proceso de cumplir plenamente con los criterios de abastecimiento de SBG. Su objetivo es brindar apoyo directo a los productores de la MAPE, ayudándoles a cerrar brechas de cumplimiento y crear las condiciones necesarias para una colaboración a largo plazo entre estas minas y SBG.

Costos operativos de verificación y Asociación

Esta parte del fondo contribuye a la implementación efectiva del programa SBG, cubriendo los costos asociados a las verificaciones independientes, así como a la gestión de la Asociación.

Aumento del 35% en el premio de impacto

Este año, los miembros de la Asociación SBG aprobaron un aumento en el premio de impacto, pasando de USD 1.00 a USD 1.35 por gramo*.

A partir del 1 de enero de 2025, el mayor monto destinado al Fondo de Asistencia Técnica (de USD 0.15 a USD 0.50 por gramo), permitirá fortalecer las actividades de monitoreo en las zonas de operación. Este incremento garantizará la continuidad del trabajo de nuestros equipos técnicos, el monitoreo constante, las visitas a las minas y la incorporación de nuevos productores mineros a las cadenas de suministro de SBG.

Este aumento en el premio refleja el compromiso continuo de nuestros miembros por participar activamente en la creación de cadenas de suministro responsables y en facilitar la asistencia técnica en las zonas de operación.

**Aplica a partir del 1 de enero de 2025.*



La reforestación en los alrededores de la mina Tenerife es uno de los proyectos que ha recibido financiamiento del Fondo Swiss Better Gold.

Introducción de energías renovables en la operación minera

Grupo Ramos Charry S.A.S. Mina Busiraco



Huila, Colombia

Número de empleados: 47

Tipo de proyecto: Asistencia técnica

Problemática/contexto: Emisiones de CO₂ en operaciones de minería aluvial.

Objetivos: Instalar paneles solares para reducir tanto las emisiones de carbono como los costos asociados a la operación minera.

Contribución del Fondo SBG: USD 9,453



Paneles solares.

“

TESTIMONIO de Lina María Ramos Charry

Gerente Administrativa

La colaboración con **Swiss Better Gold (SBG)** ha sido sumamente beneficiosa para Grupo Ramos Charry, ya que ha impulsado el **crecimiento** de nuestro negocio y nos ha permitido **desarrollar nuevas estrategias**. Gracias a esta alianza, hemos recibido asesoría valiosa que ha fortalecido significativamente nuestros procesos operativos.

A través del apoyo de SBG, accedimos a **fondos** para implementar un proyecto ambiental cuyo objetivo es la **reducción de nuestra huella de carbono** en las operaciones. Esto incluyó la sustitución de generadores diésel por un sistema fotovoltaico para iluminar el área de trabajo durante la noche. El cambio ha mejorado notablemente la iluminación, lo cual fue muy bien recibido por nuestro equipo. Además, el interés del personal por conocer y entender esta nueva tecnología fue muy positivo.

Nuestra empresa está firmemente comprometida con la sostenibilidad, y este tipo de proyectos nos permite avanzar en el cumplimiento de nuestros **objetivos ambientales**.

Anteriormente, los generadores que utilizábamos consumían alrededor de 100 galones de diésel al mes. Con la implementación del nuevo sistema fotovoltaico, hemos dejado de emitir aproximadamente 11,721.6 kg de CO₂ al año, (considerando que el consumo de un litro de diésel emite cerca de 2,640 gramos de CO₂).

Además, este proyecto ha sido fundamental ya que los antiguos generadores representaban un alto consumo de combustible y nos hacían depender fuertemente de los precios, muchas veces inestables, en el mercado regional. Gracias al nuevo sistema, ahora **ahorramos más de 10,000,000 COP al año (aproximadamente USD 2,250)**.

“

Hemos dejado de emitir un promedio anual de **11,721.6 kg de CO₂** a la atmósfera.

Uno de las principales dificultades de este proyecto ha sido mantener la eficiencia de carga de las baterías durante el día, debido a la acumulación de polvo y suciedad propias de la región, que obstruían el sistema. Para resolver este problema, implementamos un procedimiento de **limpieza frecuente** utilizando productos diseñados específicamente para paneles solares. Esto nos permite asegurar un funcionamiento óptimo del sistema de carga.

Deseamos continuar fortaleciendo nuestra colaboración con SBG, con el fin de seguir aprendiendo y avanzando en mejoras tanto ambientales como económicas en nuestras operaciones. Nuestro objetivo es seguir generando valor para nuestros clientes, para las comunidades dentro de nuestra área de influencia y para todas las partes interesadas.

“

Este proyecto fue especialmente importante para nosotros, ya que los generadores que utilizábamos anteriormente generaban un alto consumo de combustible.

”

Paneles solares.



© Grupo Ramos Charry S.A.S.



Lina María Ramos Charry

© Grupo Ramos Charry S.A.S.

Conocer el origen del oro

La importancia de la trazabilidad



La trazabilidad es un pilar **fundamental** para garantizar una cadena de suministro del oro verdaderamente responsable. Sin ella, resulta imposible conocer con certeza el origen del oro, las condiciones en las que fue producido o verificar que no se ha introducido material ilícito en ningún punto de la cadena.

Gracias a su presencia directa en las operaciones mineras y a su estrecha colaboración con los actores de la cadena de suministro, tanto en las fases anteriores como posteriores, SBG ha logrado establecer cadenas de suministro totalmente trazables.

La trazabilidad es crucial **en cada etapa** de la cadena de suministro, y la forma en que se percibe varía según la posición de cada parte interesada dentro de la cadena. Para ilustrar la diversidad de intereses y problemáticas, hemos consultado a distintos actores en las distintas etapas de la cadena de suministro sobre lo que consideran más relevante en relación con la trazabilidad. Cada etapa plantea sus propias dificultades.

Registro de una barequera para formar parte de la cadena de suministro de SBG.



Retos de la trazabilidad para los productores de la MAPE

Para los productores de minería artesanal y de pequeña escala (MAPE), implementar un sistema de trazabilidad significa:

- **Registrar datos** precisos sobre el proceso de producción;
- **Invertir en la mejora** de sus sistemas de trazabilidad y en la contratación de personal capacitado;
- **Crear y conservar evidencias de la trazabilidad** a lo largo de toda la operación, un compromiso que los productores mineros deciden asumir.

La perspectiva de un productor de oro (planta de procesamiento):

“

En Minera Yanaquihua S.A.C. (MYSAC), la trazabilidad es un aspecto fundamental, ya que nos permite hacer un **seguimiento completo del recorrido del mineral a lo largo de toda la cadena de suministro**. Esto no solo nos da certeza sobre su origen y procedencia, sino también sobre los procesos mediante los cuales fue obtenido.

La trazabilidad también proporciona información fundamental sobre las condiciones en las que se realiza la extracción, lo que nos permite asegurar que el mineral ha sido producido sin recurrir a prácticas como la minería ilegal ni a violaciones de derechos humanos. Finalmente, resulta fundamental para garantizar el transporte y traslado del mineral desde el lugar de extracción hasta la planta de procesamiento, **evitando cualquier riesgo de mezcla** del mineral con otros materiales. Todo ello nos permite generar confianza ante nuestros clientes.

Virginia Samaniego

Gerente General de Minera Yanaquihua S.A.C.



Cómo enfrenta Swiss Better Gold los desafíos de trazabilidad en la MAPE:

SBG brinda asistencia técnica a los productores, apoyándolos en el diseño e implementación de un sistema de trazabilidad tanto documental como física. Este sistema abarca cada etapa de la operación minera, desde la extracción del mineral, pasando por el procesamiento (beneficio), hasta su venta local y la posterior exportación del doré.

Dificultades en la comercialización, el comercio, la exportación y el refinado:

En las etapas anteriores de la cadena de suministro, las principales dificultades están relacionadas con:

- **Mantener** la trazabilidad
- Validar la **documentación**
- **Implementar** procesos de debida diligencia

Los distintos actores de la cadena de suministro deben además cumplir con regulaciones específicas en materia de trazabilidad.

La perspectiva de una comercializadora internacional

“

Para ESLOP S.A.S., comercializadora internacional, la trazabilidad es un elemento crucial, ya que **garantiza la transparencia y aumenta la confianza** en el proceso de comercialización. Además, contribuye a mitigar los riesgos inherentes al sector, promueve un crecimiento económico sostenible y protege la reputación de la empresa.

ESLOP ha desarrollado buenos sistemas de prevención de riesgos, con el uso de herramientas tecnológicas que permiten registrar y controlar las compras de manera precisa. Esto asegura que **cada etapa de la cadena de suministro esté debidamente documentada y validada**.

Sin embargo, reconocemos que la implementación de la trazabilidad enfrenta varias **dificultades**, entre ellas la informalidad estructural del sector minero, la ausencia de políticas claras, el desconocimiento de la realidad de la minería y la limitada articulación institucional por parte de las autoridades. A ello se suman la resistencia al cambio y la escasa disponibilidad de recursos tecnológicos, factores que pueden dificultar significativamente su adopción en el sector.

Verónica Echeverri Bustamante
Oficial de Cumplimiento en ESLOP S.A.S

La perspectiva de un refinador:

“

En MKS PAMP S.A., consideramos que la trazabilidad de los metales preciosos es un pilar esencial de nuestro trabajo. Constituye la base de nuestros procesos de debida diligencia, cuyo objetivo es garantizar que la(s) fuente(s) de los metales **cumpla(n) con nuestros estándares y los de nuestros clientes**.

Aseguramos la trazabilidad mediante un seguimiento riguroso de la cadena de suministro, el control del transporte del material desde su origen hasta nuestras instalaciones, visitas in situ y análisis técnicos del material recibido.

Uno de los principales problemas en la implementación de sistemas de trazabilidad es la **gestión del riesgo de contaminación, tanto en el punto de origen como durante el transporte del material**.

Jay Schnyder
Director Senior de Ventas y Abastecimiento en MKS PAMP S.A.



Cómo enfrenta Swiss Better Gold la dificultad de asegurar la trazabilidad en la comercialización, comercio, exportación y refinado:

Además de proporcionar asistencia técnica a los productores mineros, SBG ha promovido diversas iniciativas, entre ellas destaca la implementación del pasaporte geoforense, una herramienta que permite fortalecer la trazabilidad en cada etapa de la cadena de suministro.

Conozca más sobre el pasaporte geoforense



Procesos de trazabilidad en una mina de Colombia

Trabajar juntos para encontrar soluciones

Voces de expertos

La perspectiva de Diana Mejía

Ingeniera de Minas y Metalurgia

— Miembro del equipo de Swiss Better Gold



© SBG

“

A lo largo de mi carrera, he trabajado con el sector de la minería artesanal y de pequeña escala en Colombia, con el propósito de mejorar las condiciones laborales de los mineros y contribuir al bienestar de sus comunidades. En Swiss Better Gold (SBG), mi labor se centra en coordinar y contribuir a la **implementación técnica y operativa** del programa en Colombia.

Esto implica, entre otras tareas, acompañar a los mineros en la mejora y adopción de **prácticas extractivas más seguras**. Mi labor también implica darles asistencia técnica directa para que incorporen prácticas responsables, y supervisar las acciones diseñadas para cumplir con los criterios SBG. También soy responsable de faci-

“

Contribuyo a mejorar la eficiencia de los procesos operativos y a asegurar el cumplimiento de las normativas de seguridad y medio ambiente.

litar informes de progreso que **aseguren la trazabilidad y la transparencia** en nuestras operaciones.

Minería responsable desde la ingeniería

La ingeniería es fundamental en la transformación de la minería en una actividad más responsable. En mi trabajo en las minas, aplico conocimientos técnicos y de gestión para optimizar la **eficiencia operativa** y asegurar el **cumplimiento** de las normas de seguridad y ambiente.

Durante mis visitas, **evalúo** el estado de las operaciones, verifico el cumplimiento de los requisitos legales y de los criterios de abastecimiento

En camino a la mina.



© SBG

de SBG. Además de asegurar que las operaciones cumplan con dichos requisitos, superviso indicadores clave de desempeño como producción, seguridad e impacto ambiental. También **capacito** a los mineros sobre el uso de tecnologías limpias, la **mejora** de las condiciones laborales, la eficiencia en el **consumo** de agua y energía, y la **protección** de la biodiversidad.

A partir de mis observaciones y análisis, propongo mejoras concretas y acompaño a los productores en su implementación. La frecuencia de mis visitas varía según las necesidades de cada operación, y por lo general, paso más de seis horas en cada mina.

Los retos a los que me enfrento en el sector de la MAPE

- Debo **comunicar conceptos técnicos** de forma clara y comprensible.
- También es fundamental **capacitar continuamente** a los mineros para que comprendan los beneficios de adoptar prácticas más responsables y seguras.
- Además, es esencial brindarles el **acompañamiento necesario** durante la implementación de mejoras y nuevas prácticas.
- Otro desafío es lograr que los mineros **integren los criterios SBG** en su trabajo diario. A menudo, estos pueden percibirse como una carga adicional. Para superar este obstáculo, es importante demostrar cómo el cumplimiento de estos criterios puede traducirse en beneficios concretos tanto para ellos como para sus comunidades.

“A partir de mis observaciones y análisis, propongo mejoras y acompaño a los productores en su implementación.”

Cómo enfrenta SBG los desafíos

SBG ha desarrollado varias estrategias para responder a los desafíos antes mencionados.

- 1) Impartimos programas de capacitación continua para los mineros.
- 2) Utilizamos un **lenguaje claro y sencillo** que les permite entender la importancia de adoptar prácticas responsables y seguras.
- 3) Brindamos **asistencia técnica** especializada para optimizar sus procesos operativos.

En mi trabajo, me gusta hablar con los mineros y escuchar sus opiniones. Para mí, es fundamental establecer una relación de confianza que les permita sentirse cómodos al compartir sus ideas y preocupaciones. Al fin y al cabo, **¡son ellos quienes mejor conocen su labor!** Al escucharlos atentamente, podemos identificar juntos los principales problemas y encontrar las soluciones más adecuadas.

La experiencia más gratificante en SBG ha sido, sin lugar a dudas, trabajar con pequeños mineros. Ver cómo mis recomendaciones y asesoría se traducen en **mejoras tangibles** en sus operaciones, y cómo estas **repercuten positivamente** en la calidad de vida de sus comunidades, generando beneficios para todos, es enormemente satisfactorio.



Brindando asistencia técnica y capacitación en la mina.



Sensibilización de los productores



Voces de expertos

La perspectiva de Diego Orlando Murillo

Ingeniero Ambiental

— Miembro del equipo de Swiss Better Gold

“

Mi labor en Swiss Better Gold (SBG) consiste en apoyar a los productores mineros en la **adopción de mejores prácticas**, centrándose principalmente -aunque no de manera exclusiva- en la gestión ambiental.

Brindo **asistencia técnica** a través de recomendaciones, capacitaciones y el acompañamiento personalizado según las necesidades específicas de cada productor.

Una gestión ambiental adecuada en la minería -y en cualquier otro sector productivo- es fundamental, ya que **permite al productor tomar conciencia** de los impactos negativos de su actividad y encontrar formas de mitigarlos.

Además, una adecuada gestión ambiental en el sector minero es una estrategia para fortalecer la **relación entre la mina y las comunidades**. Esto permite que el productor demuestre su compromiso por minimizar los impactos ambientales y no perjudicar la salud de las personas en su zona de influencia.

“

Brindo asistencia técnica a través de recomendaciones, capacitaciones y el acompañamiento personalizado según las necesidades específicas de cada productor.

Mi trabajo con los productores mineros consiste en:

- **Visitar** las zonas de extracción, plantas de procesamiento, campamentos y oficinas.
- **Revisar y evaluar el cumplimiento** de los criterios de abastecimiento de SBG.

La evaluación del desempeño ambiental de una mina implica **observar** prácticas relacionadas con la gestión de residuos y sustancias químicas, así como el impacto sobre la naturaleza y cualquier otro aspecto que pueda generar efectos negativos o positivos en el entorno.

Estas visitas suelen durar entre 4 y 6 horas. A partir de las observaciones realizadas, elaboro recomendaciones para mejorar las prácticas del productor. Mantengo **un contacto constante con los productores mineros** antes, durante y después de las visitas, con el fin de acompañarlos en la implementación de esas mejoras.

“

Esto permite que el productor demuestre su compromiso por minimizar los impactos ambientales y no perjudicar la salud de las personas en su zona de influencia.



Vea un vídeo sobre el trabajo de Diego con los productores mineros

En ocasiones, algunos mineros pueden mostrarse escépticos ante ciertas recomendaciones. En esos casos, realizar mi trabajo con respeto es fundamental; esta actitud ayuda a superar momentos de resistencia. Además, siempre insisto en la importancia de las recomendaciones como una herramienta para fortalecer la organización minera. Recuerdo una ocasión en la que una mina me pidió que los acompañara durante una **visita de la autoridad minera**.

“

Realizar mi trabajo con respeto es fundamental para conseguir que los mineros implementen las recomendaciones.

Para mí, fue un momento significativo, ya que reflejaba la confianza que habían depositado en mí y en mis conocimientos.

Lo más gratificante de mi trabajo es **ver cómo los esfuerzos conjuntos** entre los productores mineros y SBG **se traducen en proyectos concretos que benefician tanto a las comunidades como al medio ambiente**.

”

Observar el impacto que tiene la operación minera en el medio ambiente permite dar las recomendaciones adecuadas.



Fomentar una cultura de seguridad en las minas artesanales

Minera Orex S.A.



Arequipa, Perú

Número de empleados: 672

Tipo de proyecto: Asistencia técnica

Problemática/contexto: Los mineros artesanales no suelen contar con seguros. Ante un accidente, las consecuencias pueden ser graves tanto para los mineros como para sus familias.

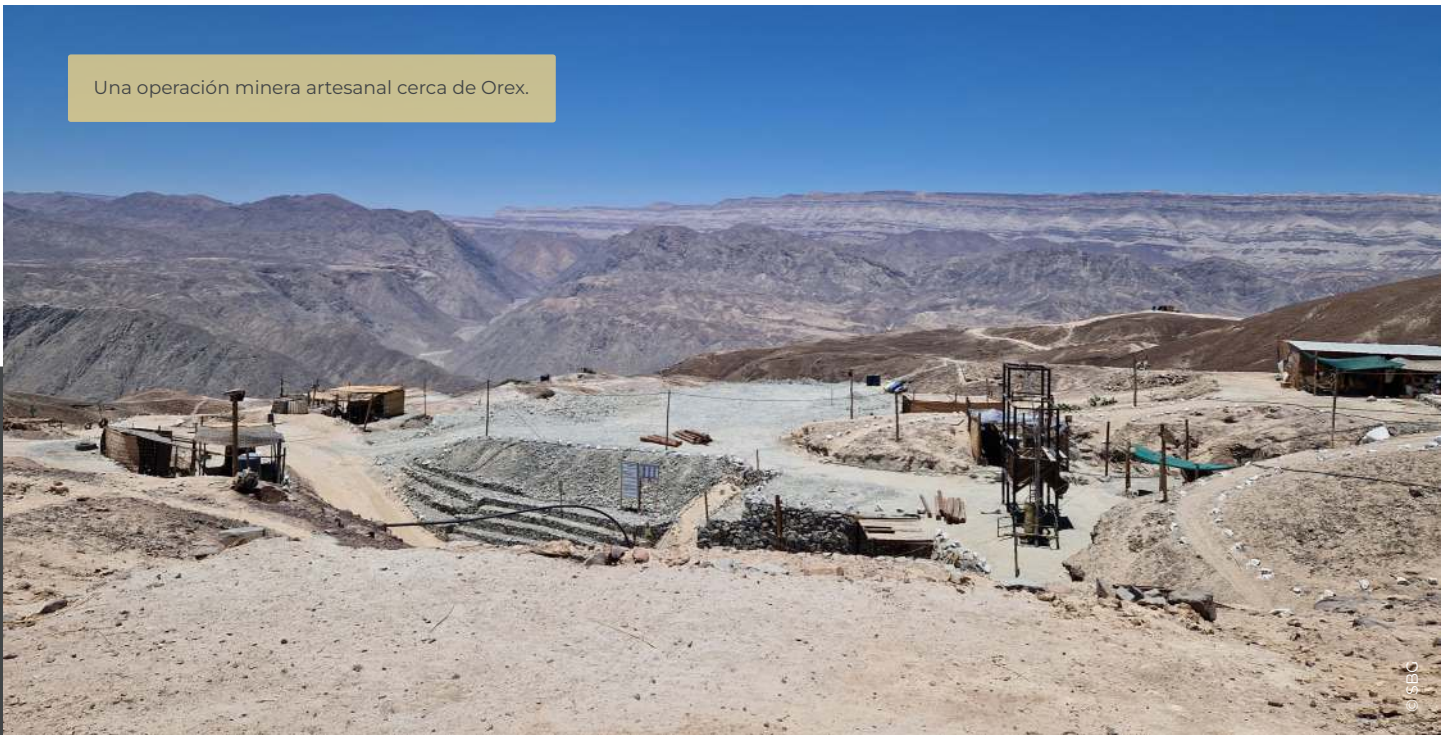
Objetivos: Brindar cobertura de seguro por accidentes personales a los proveedores artesanales durante un año, y adoptar medidas para garantizar que los mineros comprendan y valoren la importancia de este tipo de seguro.

Contribución del Fondo SBG: USD 3,557 (cobertura de 5 meses)



Seguridad Laboral

Una operación minera artesanal cerca de Orex.



“

TESTIMONIO de Luis Sergio Samaniego Lara

Gerente General

En la minería artesanal, **conseguir un seguro** es extremadamente difícil. Las compañías aseguradoras suelen considerar estas actividades como de **alto riesgo**. En

Orex, hemos logrado avanzar en este tema, mostrando el trabajo que realizamos junto a los mineros artesanales y abriendo el mercado para que puedan acceder a coberturas que los protejan en caso de accidentes laborales. Actualmente, todos los trabajadores que operan en concesiones de Orex cuentan con seguro.

“

Todos los mineros que trabajan en las concesiones de Orex tienen un seguro.

Para Orex, la principal lección aprendida ha sido la importancia de una buena comunicación. Muchos mineros artesanales no logran ver los beneficios concretos de contar

con un seguro, en parte porque la estrategia de comunicación que empleamos no fue lo suficientemente clara. En el futuro, es fundamental mejorar este aspecto, utilizando historias (ejemplos de la vida real) que

muestren cómo el seguro ha marcado un antes y un después en la vida de los trabajadores, su seguridad y la de sus familias.

“

Esta iniciativa no tiene precedentes en el sector de la minería artesanal.

Para Orex, el verdadero desafío ha sido incluir a los **mineros** que trabajan **fuera de nuestras concesiones**. Sin embargo, en los últimos meses, y gracias a la colaboración

con Swiss Better Gold (SBG), Minera Orex ha logrado otorgar un seguro por accidentes personales a **80 mineros artesanales**, además de proporcionar **80 pólizas de indemnización**. Esta iniciativa no tiene precedentes en el sector de la minería artesanal.

La iniciativa ha sido **recibida con gran entusiasmo** por parte de los mineros. Antes, las organizaciones de minería artesanal debían asumir directamente los gastos médicos en caso de accidente, una situación frecuente dadas las condiciones laborales en este tipo de

minas. La inclusión de un seguro ha permitido optimizar sus costos y estar más protegidos. Además, el contar con esta cobertura ha incentivado una actitud **más responsable**, ya que los mineros comprenden que un alto número de accidentes puede incrementar el costo del seguro.

“

Sobre todo, ha aumentado el nivel de confianza entre Minera Orex y los mineros artesanales.

El impacto ha sido muy positivo ya que los mineros perciben un mayor respeto por sus derechos laborales y, como resultado, trabajan con mayor compromiso y dedicación. Lo más relevante es que esta iniciativa ha fortalecido la relación de confianza entre Minera Orex y los mineros artesanales, un aspecto crucial para la implementación de futuros proyectos y el acompañamiento en la mejora de sus operaciones.

SBG es un **aliado importante** para mejorar nuestras prácticas mineras. Además, abre **oportunidades en mercados** que ofrecen beneficios atractivos para las empresas mineras. Orex y SBG colaboran estrechamente en la implementación de los criterios SBG tanto en la mina Orex como en los **frentes de trabajo de los proveedores artesanales**. La alianza ha sido sumamente valiosa, ya que ha contribuido al desarrollo de un sistema de gestión y una cultura organizacional que priorizan los aspectos contemplados en los criterios SBG para la producción responsable de oro.

Considero fundamental mantener una actitud abierta, fomentar una comunicación fluida y reforzar la transparencia. Esto nos permite alinearnos con los objetivos de SBG y, al mismo tiempo, que SBG comprenda mejor nuestros desafíos y necesidades. De este modo, fortalecemos nuestra colaboración y avanzamos juntos hacia una visión compar-

“

La alianza ha sido sumamente valiosa, ya que ha contribuido al desarrollo de un sistema de gestión y una cultura organizacional que priorizan los aspectos contemplados en los criterios SBG para la producción responsable de oro.

”



Luis Sergio Samaniego Lara

El papel crucial de los procesos metalúrgicos para un oro responsable



Julián Rojas capacitando a mineros.

Voces de expertos

La perspectiva de Julián Rojas

Ingeniero Metalúrgico

— Miembro del equipo de Swiss Better Gold

“

Soy ingeniero metalúrgico. En Swiss Better Gold (SBG), coordino y superviso el trabajo del equipo implementador en las operaciones mineras. Pero, más allá de eso, mi labor principal consiste en **monitorear los procesos metalúrgicos** en las diferentes minas y plantas de procesamiento asociadas. Desde una perspectiva minera, esto es fundamental porque permite:

- 1) Verificar los **balances** metalúrgicos (producción de oro, eficiencia y costos operativos).
- 2) Implementar la **trazabilidad** operativa.
- 3) Asegurar una manipulación adecuada de los insumos **químicos** utilizados.

Estoy comprometido con ofrecer a los productores mineros alternativas técnicas que les permitan mecanizar sus procesos, optimizar la recuperación de oro, **fortalecer la trazabilidad y, sobre todo, minimizar los riesgos ambientales.**

“

Posteriormente, acompaño a los mineros durante varios meses, proporcionando asistencia técnica para ayudarlos a cumplir los criterios SBG.

Suelo permanecer entre dos y tres días en cada operación minera. Durante ese tiempo recojo información que, posteriormente, analizo y comparo con los criterios de abastecimiento de SBG. Con este análisis, elaboro un informe donde identifico las **brechas existentes y propongo acciones concretas** para mejorar las prácticas de la mina. A partir de ahí, acompaño a los productores mineros durante varios meses, brindándoles asistencia técnica personalizada para que puedan cumplir con los criterios SBG.

El mayor desafío consiste en **convencer a los mineros** de que implementar estos criterios no es un gasto, sino una inversión. Y que esta inversión se reflejará en una gestión profesional, integral y orientada a **una minería limpia, formal y legal.**

Es fundamental **generar conciencia** entre los mineros de que el cambio es posible y conlleva beneficios sostenibles a largo plazo. Con frecuencia, recomiendo a la gerencia de las minas la contratación de profesionales especializados para mejorar los procesos operativos. Además, realizo **capacitaciones en las mismas minas**

que permiten evidenciar los resultados positivos que pueden lograrse al adoptar nuevas prácticas.

En mi opinión, generar confianza en los productores mineros es esencial, ya que esto les permite asumir los desafíos del cambio con la meta de acceder a un precio justo dentro de un mercado regulado.

“

Es fundamental generar confianza entre los productores mineros para que se enfrenten a los desafíos del cambio con la meta de obtener un precio justo en un mercado regulado.

La experiencia más gratificante en SBC ha sido colaborar con operaciones que cuentan con mina y planta propias y que, pese a tener una producción modesta (entre 8 y 12 kg de oro al mes), muestran una gran receptividad a las recomendaciones, implementan mejoras concretas y demuestran un genuino interés en formar

parte de la cadena de suministro de SBC. Poder compartir mi experiencia profesional con quienes realmente la valoran y la necesitan es una oportunidad enriquecedora.

”



A través de la asistencia técnica, SBC capacita a los productores mineros en la manipulación adecuada de los insumos químicos.

Mejorar el acceso al agua potable

Barequeros del Chocó



Chocó, Colombia

Aproximadamente 2,150 barequeros participaron en la cadena de suministro de SBG durante 2024 (Etapa 1 y Etapa 2).

Tipo de proyecto: Proyecto social

Problemática/contexto: Los servicios básicos, como el acceso a agua potable, son escasos en el Chocó.

Objetivos: Desarrollar una solución simple para los barequeros de la cadena de suministro de SBG y mejorar su acceso a agua potable, contribuyendo así a mejorar las condiciones de vida.

Contribución del Fondo SBG: USD 7,678



Capacitación sobre el uso de los filtros.



La minería artesanal es una actividad económica importante en el Chocó. **Desde 2019**, Swiss Better Gold (SBG) trabaja con los **barequeros** (mineros de subsistencia) de la región y opera una cadena de suministro que conecta a estos productores con Suiza.

Si bien la minería aporta ingresos a la economía local, el Chocó sigue siendo uno de los departamentos más pobres de Colombia, **y las condiciones de vida de las familias mineras son frecuentemente precarias**. El acceso a agua limpia es uno de los problemas más urgentes que enfrenta la zona.

Para contribuir a mejorar la situación de algunos de los barequeros que participan en la cadena de suministro, SBG colaboró con sus socios locales Grupo Altea S.A. y Fundación Atabaque, **distribuyendo filtros de agua simples y fáciles de usar a 63 barequeros**. Esta iniciativa contó con el valioso respaldo de nuestro miembro La Prairie.

Esta iniciativa tuvo como objetivos:

- Facilitar el acceso a **agua potable limpia**.
- Mejorar **la salud y las condiciones de vida** de los barequeros y sus familias.
- Reducir la **vulnerabilidad** y la exposición a enfermedades.

Los beneficiarios recibieron un tanque de almacenamiento de **250 litros y un filtro de arcilla**. Este sistema de filtración permite a los barequeros potabilizar agua proveniente de fuentes como la lluvia o los ríos. Los filtros de arcilla, **cuya eficacia ha sido científicamente comprobada, son seguros, fáciles de usar** y tienen una vida útil aproximada de tres años. Transcurrido ese tiempo, deben ser reemplazados para mantener su efectividad. El costo del recambio representa solo el 40% del valor del equipo original, lo que constituye un incentivo para que los barequeros sigan invirtiendo en esta solución.

El día de la distribución, los barequeros participaron en una **capacitación de una hora** sobre el uso y mantenimiento adecuado de los filtros. Grupo Altea y Fundación Atabaque apoyaron el proyecto facilitando un local para la actividad, colaborando en la capacitación y cubriendo los costos de transporte de los barequeros provenientes de zonas remotas.

Aunque no todos los beneficiarios pudieron asistir el primer día, nuestros socios mantuvieron el contacto con los que faltaron y les brindaron **capacitaciones personalizadas** al momento de recoger sus filtros y tanques.

“

Estos filtros son muy importantes para nosotros porque nos dan acceso a agua limpia. Yo, por ejemplo, solía comprar agua en bolsas, lo cual era costoso, y además debía hervirla. Ahora ya no tengo que hacerlo. Económicamente, esto representa un gran beneficio para nosotros. Ya no necesitamos comprar agua, esta agua está bien tratada y es buena para nuestra salud.

Ana Ayda Mosquera Quinto

“

Estos filtros nos permitirán tener agua limpia y segura, y así evitar enfermedades como la diarrea. Esto es muy importante para nosotros, los barequeros que formamos parte de esta iniciativa.

Luz Eleida Quinto Mosquera



Barequeras con los filtros.

Enfoque
SST

Los riesgos en seguridad son inherentes a la minería

Los programas de capacitación son fundamentales

La salud y seguridad en el trabajo (SST) **es una prioridad** para Swiss Better Gold (SBG). Dado que los riesgos en seguridad son inherentes a la minería, resulta fundamental garantizar que todo el personal -desde la alta dirección hasta los propios mineros- reciba una **capacitación adecuada**.

Durante el último año, **SBG ha intensificado su énfasis en la seguridad y salud en las operaciones mineras**. Por ejemplo, hemos intensificado las capacitaciones dirigidas al personal minero, con el objetivo de mejorar sus prácticas en materia de SST. Estas capacitaciones no solo informan sobre los aspectos contemplados en el criterio "Seguridad laboral" de SBG, sino que también abordan ciertos aspectos del criterio con mayor profundidad. Uno de ellos es la **gestión de emergencias**, que incluye la planificación adecuada de las respuestas ante incidentes y el seguimiento posterior a un accidente, para poder identificar sus causas y aplicar medidas preventivas.

Incluso en las minas mejor organizadas, siempre hay oportunidades para **seguir mejorando las prácticas de SST**. Por ello, SST continuará siendo una prioridad para SBG.



Respuesta a situaciones críticas con brigadas de emergencia



TESTIMONIO de Fermín Jorge Prado Salas

Ingeniero de SST en Minera Orex

Minera Orex S.A.C. inició sus operaciones en 2017. La empresa cuenta con mina propia y, además, adquiere mineral de 80 grupos artesanales dentro de su concesión, el cual es procesado en su planta. Minera Orex ha venido dando asistencia técnica a los mineros artesanales, con un enfoque especial en salud y seguridad.

En 2023, Minera Orex S.A.C., en alianza con Swiss Better Gold y la ONG Solidaridad, puso en marcha un programa de apoyo **orientado a mejorar las prácticas de salud y seguridad** en las minas artesanales que abastecen de mineral a la empresa. Una de las acciones del proyecto fue el fortalecimiento de brigadas de emergencia en la mina, capaces de intervenir y brindar primeros auxilios ante accidentes en los frentes de trabajo artesanal.

Del simulacro a la vida real

No pasó mucho tiempo antes de que presenciáramos de manera directa por qué las brigadas de emergencia son tan importantes y pueden salvar vidas.

En septiembre de este año, **se produjo un accidente** en un proyecto minero en Alto Molino, una localidad ubicada a ocho kilómetros de Minera Orex. La causa fue la falta de control de gases explosivos, que provocó un gaseamiento de dos trabajadores. Ante la emergencia, el jefe de mina alertó al área de seguridad de Minera Orex (el vecino más cercano con capacidad de respuesta en una situación como esta). De inmediato, se activó la brigada de emergencia de uno de los mineros artesanales que trabajan con Minera Orex.

Gracias a la **rápida intervención de la brigada**, se logró salvar la vida de uno de los trabajadores. Lamentablemente, el segundo no sobrevivió.

Uno de los principales desafíos del sector de la minería artesanal es **mejorar las condiciones**

de inseguridad, que pueden dar lugar a accidentes graves o mortales, así como fomentar una cultura de seguridad a través de capacitaciones en mina y simulacros de emergencia.

Una labor fundamental

Las brigadas de emergencia son equipos **altamente capacitados y motivados**, preparados para responder ante situaciones de rescate que son comunes en el sector de la minería artesanal. Cuentan con equipos de alta calidad que les permiten llevar a cabo misiones de rescate de manera efectiva.

Estas brigadas son fundamentales en escenarios críticos, como el mencionado anteriormente. Por ello, Minera Orex está **ampliando el número de brigadas** para garantizar que toda el área de sus concesiones esté adecuadamente cubierta.

Además, Minera Orex imparte **capacitación continua** a estas brigadas de emergencia. Estas capacitaciones, que se realizan cuatro veces al año, combinan contenido teórico con sesiones prácticas, lo cual es especialmente importante. Para ello, Orex colabora con distintas ONG especializadas en mejorar las condiciones laborales de la minería artesanal.

Horas de asistencia técnica impartidas a las brigadas por SBG y Orex para este proyecto específico: 16.



Personal de seguridad de la Mina Orex.

Fomentar una cultura de seguridad en todos los niveles de la organización minera



Voces de expertos

La perspectiva de Sara Quiroz Calli

Consultora en Salud y Seguridad en el Trabajo

— Miembro del equipo de Swiss Better Gold

“

Como especialista en salud y seguridad en el trabajo (SST), mi función en Swiss Better Gold (SBG) consiste en asegurar que las **prácticas de seguridad se implementen de forma adecuada y efectiva** en todas las operaciones mineras y actividades conexas. Esto implica velar por el cumplimiento de los requisitos de la empresa, las normativas vigentes y los criterios de abastecimiento de SBG.

“

Los mineros trabajan en espacios confinados, están expuestos a sustancias peligrosas y a riesgos físicos.

Además, una gestión adecuada de la salud y la seguridad en el trabajo contribuye a mantener una productividad sostenida y a reducir los costos derivados de accidentes y enfermedades laborales. Es fundamental que cada organización minera fomente una **cultura de prevención** que no solo se limite a cumplir la normativa mínima.

Mejoras de SST personalizadas

Mi labor de apoyo a las minas se enfoca en tres áreas básicas:

- Hago evaluaciones exhaustivas de las operaciones para identificar peligros y evaluar los riesgos asociados.
- Imparto capacitaciones periódicas sobre gestión de riesgos y uso adecuado de los equipos de protección personal (EPP).
- Colaboro en la implementación de medidas preventivas, como el diseño de controles adecuados, asegurando que cada organización minera cuente con un sistema de gestión de seguridad adaptado a sus condiciones operativas.

Mi labor incluye brindar asesoría y apoyo técnico a las organizaciones mineras para la adopción de políticas y procedimientos en materia de SST, asegurando que las minas apliquen estas pautas correctamente y contribuyan al bienestar integral de los trabajadores y al buen desempeño de las operaciones.

La SST es un pilar fundamental en el sector minero, dada la naturaleza altamente riesgosa de las actividades extractivas. La implementación efectiva de prácticas de SST protege la vida y la salud de los trabajadores mineros, quienes enfrentan riesgos como trabajar en espacios confinados, estar expuestos a sustancias peligrosas y a riesgos físicos.

Mi acompañamiento a las minas asociadas está adaptado a las **necesidades específicas** de cada operación, basándome en evaluaciones de desempeño y programas existentes. Dedico tiempo en campo, enfocándome en auditorías de seguridad y en la capacitación del personal. En general, acompaño a las minas en la implementación de las actividades planificadas y realizo un seguimiento continuo a través de visitas periódicas, informes y reuniones virtuales.

Superar la resistencia al cambio

La minería presenta numerosos desafíos, y uno de los más relevantes es la resistencia al cambio, especialmente en comunidades donde las prácticas de seguridad no están plenamente incorporadas. Es común que los trabajadores sientan **temor al reportar incidentes** o cumplir con la normativa, por miedo a perder su empleo o a afectar su estabilidad laboral. A esto se suman factores culturales y económicos, ya que en **algunos casos se prioriza la producción** por encima de la seguridad.

SBC responde a esta problemática a través de procesos continuos de sensibilización y capacitación, con el objetivo de consolidar una cultura de salud y seguridad en todos los niveles de la organización. En lo personal, colaboro directamente tanto con la **gerencia** como con los **trabajadores**. Considero fundamental fomentar la participación activa de los mineros, y no solo de los directivos, para identificar riesgos e implementar medidas preventivas. Gracias a los programas de **capacitación** y a una **comunicación** clara, se reduce la resistencia al cambio y se mejoran considerablemente las condiciones de seguridad en las operaciones mineras.

Para mí, no hay nada más gratificante que observar cómo las empresas mineras **mejoran progresivamente sus condiciones de seguridad** y cómo los trabajadores se sienten cada vez más protegidos y capacitados para

actuar ante una emergencia. Implementar sistemas adecuados de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo, y ver cómo estos contribuyen a reducir considerablemente los incidentes en las minas con las que colaboro, es una de las mayores satisfacciones que tengo.

El accidente ocurrido en Yanaquihua en 2023 marcó un antes y un después en mi trayectoria profesional. Me hizo tomar aún mayor conciencia de la necesidad de **anticiparse a los riesgos e involucrar a todo el personal** -desde la alta dirección hasta los trabajadores- en el desarrollo de una verdadera cultura de seguridad. También reafirmó la importancia de revisar minuciosamente los procesos operativos y de no subestimar ningún informe.

Desde entonces, adopté un enfoque mucho **más proactivo**, asegurándome de que cada intervención parta de una identificación rigurosa de los peligros y del fortalecimiento de la gestión de emergencias. Este tipo de tragedias nos recuerdan que la seguridad no puede reducirse a cifras o estadísticas y que debe ser comprendida por trabajadores y directivos como algo verdaderamente importante.

Solo a través de un **enfoque colaborativo** y del **compromiso activo de todos los actores** involucrados será posible mitigar eficazmente los riesgos laborales, garantizar condiciones seguras en el entorno de trabajo y asegurar una producción continua y de calidad. La seguridad es una responsabilidad compartida que debe ser asumida por todos los miembros de la empresa. Para ello, es fundamental contar con una gestión integral de la seguridad, basada en la identificación, evaluación y control de los riesgos, lo que permite mantener altos estándares operativos.

“ SBC responde a estos desafíos mediante capacitación y sensibilización constantes, consolidando una cultura de salud y seguridad en toda la organización.

Es esencial que todos los actores se comprometan con una cultura de salud y seguridad.



Primera feria de seguridad *on site*

Sierra Antapite refuerza su compromiso con la SST con el evento "Sierra Safe I 2024 (SSI)"

Swiss Better Gold (SBG) colabora estrechamente con los productores para mejorar las prácticas de salud y seguridad en las operaciones mineras. La seguridad y salud en el trabajo (SST) constituye un pilar esencial en el sector minero, y algunas de nuestras minas asociadas también están promoviendo esta cultura fuera de sus operaciones. Un ejemplo destacado de esta buena práctica fue la feria "Sierra Safe I", organizada por Sierra Antapite.

Sierra Sun Group constantemente reafirma su compromiso con una verdadera cultura de prevención mediante iniciativas como "Sierra Safe I 2024 (SSI)", realizada en su mina Sierra Antapite. Esta fue **la primera feria de seguridad on site**, diseñada para sensibilizar y fortalecer los conocimientos en materia de seguridad laboral entre los miembros de nuestro equipo y los socios estratégicos.

Coordinado por el equipo de Gestión Logística Corporativa en conjunto con Sierra Antapite, el evento se desarrolló del 24 al 26 de septiembre e incluyó una **serie de capacitaciones**. Estas sesiones facilitaron el intercambio directo de conocimientos y presentaron tecnologías de vanguardia para la seguridad y prevención de accidentes.

La feria contó con la participación activa del equipo corporativo, colaboradores de la mina y socios estratégicos. "Sierra Safe I 2024" incluyó sesiones de **capacitación distribuidas en diversas locaciones** de las instalaciones de la mina, lo que permitió a empleados y contratistas adquirir conocimientos esenciales sobre prácticas seguras y preventivas en un entorno minero real.

Impresiones sobre la SSI.



El objetivo principal del evento SSI fue visibilizar y **fortalecer la cultura** de la prevención en torno a la SST.

La feria contó con la participación de **más de quince empresas especializadas del sector minero**, entre ellas MSA, DRAEGER, 3M, PRIMAX, RIMAC, PRODIMIN, MERCANTIL, SOLEXCOM, SEKUR PERÚ, FORMIN, DEUGRO, DMH, HERMES, FAMESA y SEGUSA, cuya presencia fue clave para el éxito del evento. A través de sus stands, los colaboradores de Sierra Antapite pudieron conocer de cerca **tecnologías de vanguardia** y **prácticas innovadoras** orientadas a la prevención de riesgos en el ámbito minero.

Un impacto positivo en la seguridad

1) Capacitación y formación:

La feria SSI ofreció talleres y sesiones de capacitación, incluyendo un taller interactivo sobre SST dirigido a supervisores y personal directivo. Los contenidos abordaron diversas temáticas como espacios confinados, estallido de rocas, sostenibilidad minera, liderazgo en seguridad, protección respiratoria, auditiva y visual, preparación ante emergencias, peligros asociados a mangueras hidráulicas, investigación de incidentes y accidentes, estabilidad de taludes, tormentas eléctricas, trabajo en altura y manipulación segura del cianuro sódico.

La feria alcanzó a todo el personal de la operación: más de 400 personas participaron en el evento y 165 trabajadores recibieron capacitación especializada.

2) Consolidar la cultura de seguridad:

La SSI fomenta una verdadera cultura de seguridad a partir del liderazgo activo de la alta dirección, promoviendo la adopción de prácticas preventivas en el cumplimiento riguroso de la normativa y la prevención de accidentes.

Promover un entorno laboral más seguro

La feria SSI ha tenido un gran impacto para dar mayor visibilidad a la cultura de seguridad y fortalecer el compromiso de los trabajadores con ella. Las sesiones de capacitación no solo contribuyen a la prevención de accidentes, sino que también crean un **entorno laboral más seguro, productivo y positivo**. Esto se traduce en beneficios tanto para el personal como para la empresa, al mejorar la eficiencia, el bienestar y la reputación organizacional.

Sierra Safe I 2024 demuestra cómo Sierra Antapite sigue liderando iniciativas que promueven el bienestar y la seguridad en sus operaciones, reafirmando su compromiso inquebrantable con el desarrollo profesional de sus colaboradores y el establecimiento de alianzas estratégicas centradas en la seguridad ocupacional.

(Texto proporcionado por Sierra Antapite S.A.C.)



© Sierra Antapite

Impresiones sobre la SSI.

Enfoque
SST

Mina Yanaquihua

Lecciones aprendidas y medidas adoptadas

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25



Entrada a la planta de
procesamiento de MYSAC.



El 6 de mayo de 2023, un trágico accidente ocurrido en una de las unidades mineras de la Minera Yanaquihua, en Perú, cobró la vida de 27 personas. Virginia Samaniego, Gerente General de MYSAC, comparte los cambios impulsados a raíz de este lamentable suceso.

TESTIMONIO de Virginia Samaniego

Gerente General de MYSAC

La alta dirección de MYSAC ha **adoptado nuevas herramientas y ha fortalecido procesos para optimizar la supervisión** de nuestras operaciones en materia de seguridad y control. Entre estas medidas, se ha contratado a un Asesor de Seguridad, se ha incrementado el número de detectores de gas, y se han instalado equipos de respuesta ante emergencias diseñados específicamente para facilitar la evacuación en minas, como sirenas y sistemas de emisión de gas fétido.

Asimismo, se están mejorando las estructuras de soporte en las galerías subterráneas, reemplazando gradualmente las estructuras de madera por estructuras metálicas. Estas son solo algunas de las medidas que ya se han puesto en marcha o que actualmente están en proceso de implementación.

Uno de nuestros principales desafíos sigue siendo la **identificación integral de los peligros y riesgos** a los que estamos expuestos en la mina, así como la evaluación e implementación de controles eficaces para gestionarlos. Para hacer frente a esto, estamos fortaleciendo la cultura de prevención entre nuestros colaboradores, promoviendo su rol protagónico en la identificación de riesgos y en la **implementación de soluciones que permitan responder a ellos de manera efectiva**.

Durante todo este tiempo, **el apoyo de Swiss Better Gold (SBG) ha sido fundamental**. La colaboración entre SBG y MYSAC siempre ha sido estrecha, y esa relación se ha mantenido firme incluso después del accidente. SBG fue uno de los primeros en darnos una mano, acompañándonos en la realización de auditorías que permitieron definir una nueva Estrategia de Salud y Seguridad en el Trabajo, con el objetivo de reforzar la seguridad de nuestros trabajadores.

Además, hemos contado con su apoyo constante a través de reuniones mensuales, en las que el equipo de SBG ha seguido de cerca y asesorado nuestro proceso de mejora continua. **Aún tenemos algunas recomendaciones pendientes por implementar**, y seguiremos trabajando en ellas en los próximos meses.

Además, MYSAC ha asumido con total seriedad nuestra responsabilidad hacia las familias de los 27 trabajadores de SERMIGOLD que perdieron la vida. Desde el día del accidente hasta hoy, **hemos mantenido un vínculo cercano con las familias, para cubrir sus necesidades en estos momentos tan difíciles**. Durante los primeros meses, MYSAC asumió en su totalidad los gastos funerarios y garantizó el pago íntegro de los salarios a las familias, mientras estas gestionaban los trámites con las aseguradoras. Asimismo, **continuaremos brindando apoyo a las familias para solventar la educación de sus hijos**.

Nuestro mensaje final es: La seguridad de nuestro personal es lo más importante para nuestra empresa; por ello, continuaremos mejorando de manera constante nuestras prácticas, aprovechando la tecnología disponible y fortaleciendo las competencias y habilidades de nuestros colaboradores.



La seguridad de nuestro personal es lo más importante para nuestra empresa; por ello, continuaremos mejorando de manera constante nuestras prácticas, aprovechando la tecnología disponible y fortaleciendo las competencias y habilidades de nuestros colaboradores.



Aprovechar el potencial transformador de las plantas de procesamiento

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25



Área de recepción del mineral
procedente de proveedores.

Swiss Better Gold (SBG) define a las plantas de procesamiento como **compradoras de mineral proveniente de productores de la minería artesanal y de pequeña escala** (MAPE). Estas plantas están completamente integradas en las cadenas de suministro del oro y son una pieza clave como **intermediarias** eficientes y centros de acopio.

Por esta razón, las plantas de procesamiento son fundamentales para el modelo de negocio de miles de productores de la MAPE. Muchos de estos productores operan en zonas remotas, con escasas vías de acceso o sin medios de transporte seguros, adecuados y frecuentes. Además, para productores de la MAPE que extraen pequeñas cantidades de mineral aurífero, resulta inviable contar con una planta propia, debido a los costos de inversión y de los compromisos ambientales, así como los conocimientos técnicos necesarios para su operación. Esto les impide procesar, comercializar, fundir, refinar y transportar por sí mismos su oro doré.

Las plantas de procesamiento pueden desempeñar **un papel muy beneficioso** tanto para los productores de la MAPE como para la cadena de suministro ya que al acopiar oro de múltiples productores pueden:

- Agrupar distintos orígenes en lotes.
- Reducir costos mediante economías de escala.
- Ofrecer procesos de recuperación de oro industrializados y libres de mercurio.
- Garantizar una gestión ambiental adecuada.

Al colaborar con los operadores de las plantas de procesamiento, SBG tiene la oportunidad de **incorporar a un mayor número de productores de la MAPE a cadenas de suministro responsables, y hacerlo a una escala considerable**. No obstante, tal como se expone en nuestro [Informe de Impacto SBG 2023](#), el trabajo con estas plantas también presenta importantes riesgos para SBG. Entre ellos, la necesidad de asegurar la trazabilidad, la complejidad derivada del alto número de proveedores involucrados y, en muchos casos, las prácticas ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) poco desarrolladas, que resultan difíciles de resolver únicamente desde el ámbito de acción de SBG.

Una estrategia piloto de SBG para plantas de procesamiento

En 2023, SBG llevó a cabo un **estudio inicial** para comprender mejor la realidad de estos proveedores y de las plantas de procesamiento. A raíz de este estudio, se tomó la decisión de definir una **estrategia de abastecimiento específica** para estas cadenas de suministro, adaptada a su contexto particular. Tras varios meses de trabajo en campo y diálogos con los actores de la cadena de suministro, SBG concluyó una primera versión de su estrategia de abastecimiento, la cual se ha puesto a prueba en con varias plantas de procesamiento. En 2025, realizaremos una **revisión exhaustiva** y mejoras de la estrategia, basándonos en las lecciones aprendidas durante la fase piloto.

Un kit de herramientas para la inclusión de la MAPE

En abril de 2024, la [London Bullion Market Association \(LBMA\)](#) publicó un nuevo **kit de herramientas ("toolkit") diseñado para facilitar la inclusión de los productores** de la MAPE en las cadenas de suministro de las refinerías que integran la *Good Delivery List*. SBG contribuyó activamente a la elaboración de estas herramientas.

Dado que la estrategia de abastecimiento de SBG está alineada con los estándares de la LBMA, aprovechamos esta oportunidad para armonizar desde un inicio nuestro modelo de abastecimiento de plantas de procesamiento con el enfoque propuesto por dicha organización. Así, tanto el proceso como los requisitos definidos por la LBMA ya forman parte integral de la estrategia de SBG, lo que facilita a los actores de la cadena de suministro el cumplimiento de las exigencias en materia de debida diligencia.



Extensión de Swiss Better Gold

Siempre con un enfoque pragmático

Voces de expertos

La perspectiva de Melissa Correa

Oficial de Programa

— Miembro del equipo de Swiss Better Gold

“

Trabajo con Swiss Better Gold (SBG) desde hace más de tres años. En los últimos ocho años, he estado vinculada a programas de cooperación enfocados en el sector minero, particularmente en procesos de formalización, asistencia técnica, capacitación y acreditación. En SBG, soy responsable de las **verificaciones y de las ampliaciones** del programa.

Durante los últimos once años, SBG ha demostrado que es posible **conectar a productores de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) de Colombia y Perú con el mercado suizo**, mejorando la calidad de vida de los mineros y sus comunidades gracias a los beneficios de formar parte de un mercado formalizado, regulado y monitoreado.

En 2020, por primera vez, evaluamos la **posibilidad de ampliar nuestra estrategia de abastecimiento** a otros países, con el fin de incrementar nuestro impacto. Esta decisión respondió, además, al creciente reconocimiento de la MAPE como un mercado con alto potencial, así como a un cambio progresivo en la percepción de riesgo asociada a este sector. Este cambio se reflejó en iniciativas como la definición de un proceso de debida diligencia para la MAPE por parte de la OCDE, el trabajo de la LBMA sobre este sector, incluso, la compra de oro proveniente de la MAPE por parte de algunos bancos centrales. Sin embargo, este camino no ha sido fácil.

Melissa Correa imparte una capacitación a un grupo de mineros artesanales.



Hemos enfrentado varios problemas:

- **Ausencia o fragilidad del marco legislativo para la MAPE:** Esto dificulta la identificación de las obligaciones legales vigentes en el país, especialmente para los productores de la MAPE dispuestos a comprometerse con un proceso de mejora continua.
- **Debilidad del sistema/mercado de exportación local:** Las regiones donde el oro ha sido tradicionalmente comercializado en mercados informales -y donde compradores extranjeros adquieren la producción sin trazabilidad ni procesos de debida diligencia- enfrentan mayores dificultades para integrarse al mercado suizo debido a los elevados estándares y exigencias de este último mercado.
- **Riesgos inherentes a la actividad de la MAPE:** Por mencionar algunos, la informalidad, las peores formas del uso de mercurio, la deforestación masiva, la alteración de ríos y la contaminación del agua representan grandes obstáculos para que SBC pueda identificar e involucrar a productores potenciales. Superar estos problemas exige no solo una inversión

considerable en asistencia técnica por parte de SBC, sino también que los productores estén completamente motivados a comprometerse con el proceso de mejora continua, lo cual no siempre ocurre.

- **El factor tiempo:** Una ampliación de SBC, tal como ha sido concebida, debe demostrar en un plazo relativamente corto que existe potencial para ampliar las exportaciones de oro responsable y que la intervención será sostenible en el tiempo. Si no se cumplen estas condiciones, la ampliación no podrá sostenerse.

Debido a estos factores, construir y mantener una cadena de suministro escalable no es una tarea sencilla. Por ejemplo, en los últimos tres años, cerca de 80 operaciones mineras artesanales en Brasil y Nicaragua han obtenido la acreditación de SBC. Sin embargo, en el caso de **Brasil**, fue necesario suspender la cadena de suministro debido al **riesgo de incumplimiento** legal por parte del exportador. En **Nicaragua**, por su parte, SBC se vio obligado a retirarse como consecuencia de la **presión política** y de las **sanciones internacionales** impuestas al gobierno.



Una mina en Ghana, posible país para ampliar SBC.

Similitudes de la MAPE a nivel global

Al observar la MAPE en distintas partes del mundo, es evidente que los productores comparten muchas similitudes. Una de las características más comunes es que la **actividad minera suele estar desarrollada por familias**, donde el conocimiento se transmite de generación en generación -de abuelos a padres, y de padres a hijos. Otra coincidencia frecuente es que el **aumento en el precio del oro** ha motivado a muchos de estos mineros a invertir en sus operaciones, **mejorando** sus procesos de producción y elevando las tasas de recuperación.

“

Es importante no idealizar el concepto de oro responsable, sino definir requisitos técnicos concretos.

Sin embargo, una diferencia que he identificado es el **marco legal que regula la MAPE** en cada país. Esta variación repercute tanto en la organización del sector de la MAPE como en las condiciones en las que operan los productores.

En países donde existe una legislación más clara -especialmente en lo relativo a la formalización-, las operaciones tienden a estar más avanzadas y mejor desarrolladas. Este es el caso de Brasil y Nicaragua.

En contraste, en países con marcos legislativos más débiles para la MAPE, como Ecuador o Perú, los mineros suelen organizarse en estructuras colectivas, como cooperativas o asociaciones. En muchos casos, estas organizaciones tienden a **invertir menos** en el desarrollo de sus operaciones y muestran una menor preocupación por sus prácticas ambientales y sociales.

Para SBG, comprender estas diferencias es fundamental al momento de identificar oportunidades de ampliación. Saber esto permite definir la estrategia de relacionamiento más adecuada para SBG.

La flexibilidad de la estrategia de abastecimiento de SBG

La expansión del modelo de SBG es posible gracias a la flexibilidad de su estrategia de abastecimiento. Actualmente, la cartera de SBG ya incluye una amplia **variedad de productores**, desde mineros artesanales hasta operaciones sofisticadas que emplean lixiviación con cianuro. Al armonizar las expectativas del mercado con los contextos locales, mantenemos un **modelo de acreditación confiable y atractivo**, que responde a la demanda constante de nuestros miembros.

Sin embargo, también es fundamental **mantener un enfoque pragmático**, que no idealice el concepto de oro responsable, sino que establezca requisitos técnicos concretos para su extracción, procesamiento y exportación.

Por último, una expansión será más exitosa cuando exista una **demanda previa por parte de compradores comprometidos** con la adquisición de oro responsable y con la generación de un impacto positivo en los productores, sus trabajadores y las comunidades aledañas. Esta demanda no solo facilita la apertura de rutas comerciales, sino que también permite identificar prioridades en las que se debe trabajar y alinear esfuerzos en torno a un plan de acción común.

Aplicar la siguiente estrategia permitirá a SBG continuar creciendo:

- **Establecer vínculos con bancos centrales** que tengan un modelo de compra de oro proveniente de la MAPE.
- **Conectarse con proyectos de cooperación** que brinden asistencia técnica a la MAPE.
- **Consolidar un modelo de abastecimiento** específico para operadores de plantas de procesamiento.
- **Explorar modelos de convivencia** entre la minería a gran escala y la MAPE.

En general, expandirse a nuevos países requiere una considerable inversión de **recursos financieros**, tanto para establecer redes locales como para ofrecer asistencia técnica. Además, este proceso conlleva **riesgos, como la posibilidad de que los productores no logren obtener la acreditación SBG**, que se **presenten cambios en la estabilidad del país**, que los exportadores pierdan sus permisos, o que disminuya el **interés del mercado**.



Proyecto educativo en la vereda de El Pescado

Impacto social y sostenibilidad

Alumnos durante una clase.





Antioquia, Colombia

Número de antiguos empleados: 280

Tipo de proyecto: Social

Problemática/contexto: La ausencia de centros educativos en la remota comunidad dificultó el acceso de los pobladores a la educación; la falta de educación también contribuyó a que un alto porcentaje de personas trabajara en actividades informales o incluso ilegales.

Objetivos: Implementar un programa educativo para niños, adolescentes y adultos que permita la integración de las comunidades remotas en el sistema educativo nacional.

Contribución del Fondo SBG (los tres años del proyecto): USD 203,100



Lecciones en El Pescado.



TESTIMONIO de Catalina Gómez

Trabajadora Social e Interlocutora de SBG

En los últimos tres años, el proyecto educativo en la vereda de El Pescado, cofinanciado por el Fondo Swiss Better Gold (Fondo SBG), se ha convertido en **un verdadero pilar de transformación social y comunitaria** en una región históricamente afectada por el conflicto armado, la ausencia de instituciones del Estado y la constante movilidad de sus habitantes debido a las complejas condiciones socio-políticas de la zona.

Uno de los logros más destacados del proyecto ha sido **mantener una participación constante de 30 estudiantes**, sin registrar casos de deserción. Este resultado refleja no solo la dedicación de las familias y de la comunidad, sino también la cohesión social y la transformación comunitaria que el proyecto ha logrado fomentar.

A lo largo de estos tres años, **la educación ha dejado de ser un sueño lejano para convertirse en una realidad tangible** para los estudiantes. Esta escuela se ha convertido para las familias en un motivo para quedarse en su comunidad y proyectar su futuro allí, fortaleciendo su identidad ligada a la tradición minera y agrícola.

Este año, el proyecto educativo financió el viaje de once estudiantes de **undécimo grado a Medellín para rendir sus exámenes finales** (pruebas ICFES, evaluaciones estandarizadas a nivel nacional que miden competencias en áreas como matemáticas, lectura crítica, ciencias naturales, inglés y competencias ciudadanas). Este logro no solo refleja el progreso académico de los estudiantes, sino que también **les abre nuevas oportunidades**, permitiéndoles competir en condiciones más equitativas con jóvenes de todo el país.



Esta escuela se ha convertido para las familias en un motivo para quedarse en su comunidad y proyectar su futuro allí, fortaleciendo su identidad ligada a la tradición minera y agrícola.



Este esfuerzo colectivo sienta las bases para una transformación social a largo plazo.

Además, la experiencia de viajar a Medellín (para muchos, su primera vez en una ciudad de este tamaño) no solo fortaleció su confianza y desarrollo personal, sino que también reforzó su compromiso con la educación.

Además, a través del proyecto educativo en El Pescado, SBG ha iniciado un proceso **clave de fortalecimiento de la gobernanza para asegurar su sostenibilidad** a largo plazo. El trabajo coordinado y constante entre SBG y la Secretaría de Educación del Municipio de Segovia en los últimos meses ha sido fundamental. Gracias al compromiso de esta institución, SBG ha logrado establecer un vínculo con el Gobierno de Antioquia, con el propósito de convertir esta institución educativa privada en una escuela pública en la vereda El Pescado. Este avance permitiría garantizar la continuidad del acceso a la educación en la zona.

Este esfuerzo colectivo no solo podría garantizar la continuidad del proyecto educativo -mediante la transición de una institución privada a una pública-, sino que también sienta las bases para una transformación social a largo plazo. Esta transformación implicaría una **participación activa** de los habitantes de la vereda y **una presencia institucional sostenida**. Se trata de una oportunidad real para construir un futuro más esperanzador para la comunidad, abriendo nuevas posibilidades para las generaciones actuales y venideras.



Ceremonia de graduación en noviembre de 2024.

Testimonios de los miembros

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

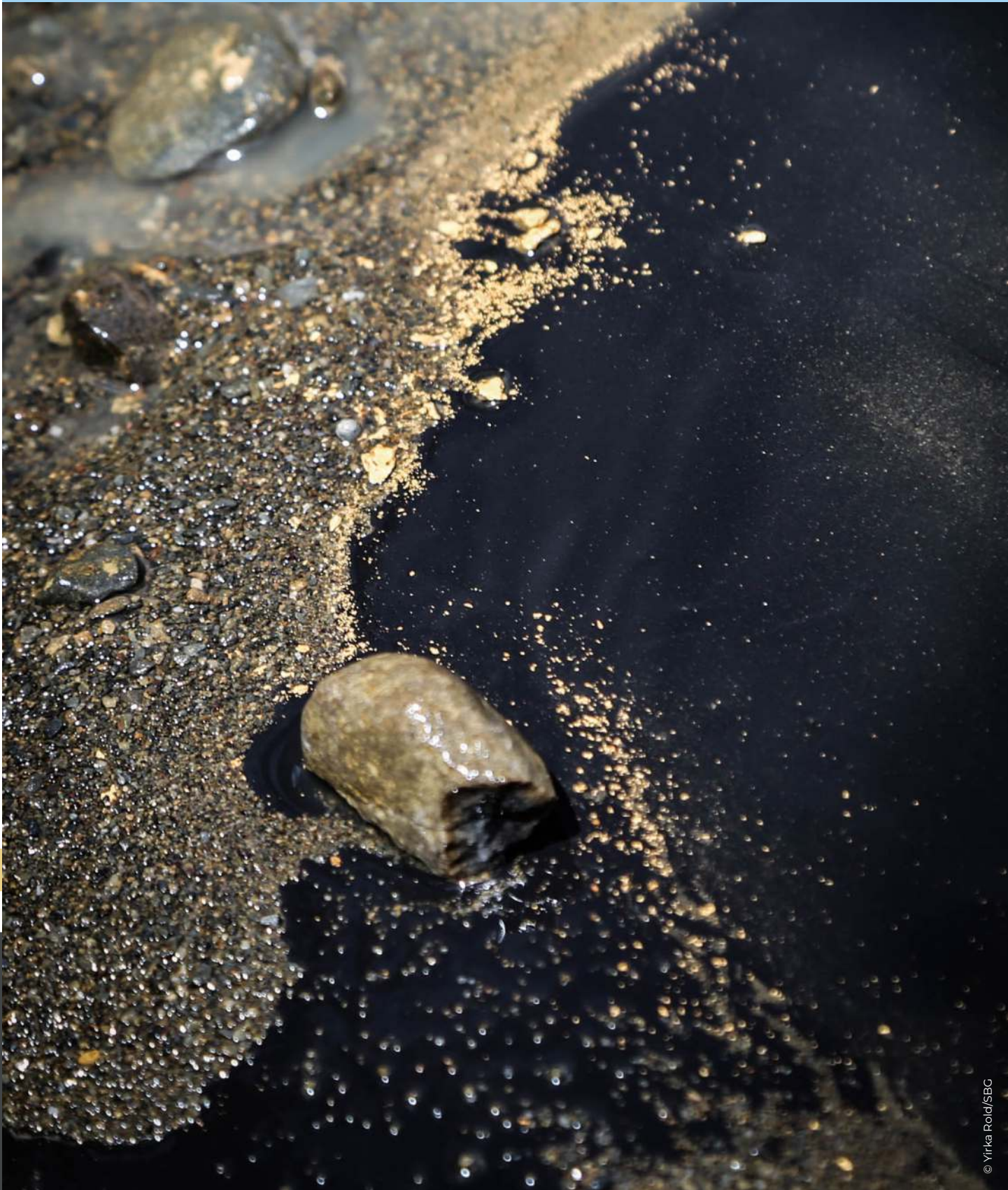
21

22

23

24

25



Chaumet



**Sandra
Lesteven**

**Directora de Responsabilidad
Social Corporativa (RSC) y
Sostenibilidad**



Contribuir al impacto social y ambiental es esencial

En Chaumet estamos desarrollando una estrategia de abastecimiento responsable de oro, basada en un enfoque integral. Estamos convencidos de que es parte de nuestra responsabilidad involucrarnos activamente en el sector de la minería aurífera, y no limitarnos únicamente al uso de fuentes secundarias.

Swiss Better Gold (SBG) es una organización reconocida por su compromiso con el desarrollo sostenible de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE), y para nosotros, la alianza con SECO constituye una garantía sólida de credibilidad. El enfoque de SBG como red que integra a todos los actores de la cadena de suministro del oro resulta especialmente valioso, ya que **permite movilizar a las partes interesadas con capacidad de impulsar mejoras sociales y ambientales en el sector.**

En lo que respecta a los productores de la MAPE, valoramos particularmente el enfoque integral de SBG, que acompaña a los productores en cada etapa de su

proceso de mejora social, ambiental y técnica, con el fin de cumplir con los criterios de abastecimiento de SBG. Asimismo, la asistencia técnica y el seguimiento continuo por parte de los equipos locales son elementos esenciales para garantizar resultados a nivel local.



**La alianza con
SECO constituye
una garantía sólida
de credibilidad.**

La MAPE sigue siendo poco conocida y, con frecuencia, carga con una reputación negativa: se asocia a condiciones laborales precarias para los mineros, con riesgos para la salud y la seguridad y se le equipara con actividades ilegales, etc. La experiencia de la Asociación SBG y su presencia directa en las operaciones permiten acompañar a los productores en su transición hacia estándares más altos en materia de seguridad, sostenibilidad social y gestión ambiental.

Colaborar con SBG constituye un paso concreto en la implementación de nuestra estrategia de abastecimiento de oro, que incluye nuestra aspiración de generar un impacto positivo en las operaciones mineras y contribuir al desarrollo integral del sector de la MAPE. Buscamos establecer una relación a largo plazo con SBG, ya que abastecernos de la MAPE, a través de aliados confiables, será uno de los pilares fundamentales de nuestra estrategia de abastecimiento.



Abastecernos de la MAPE, a través de aliados confiables, será uno de los pilares fundamentales de nuestra estrategia de abastecimiento.



Chopard



Pauline
Evequoz

Directora de
Sostenibilidad Corporativa

Miembro de la
Junta Directiva de SBG



SBG: Una iniciativa sólida y confiable desde hace varios años

Desde 2018, asumimos el compromiso de abastecernos **exclusivamente de oro ético**, cumpliendo con los más altos estándares sociales y ambientales. En este contexto, nuestra alianza con Swiss Better Gold (SBG) es estratégica para mantener ese compromiso. Nos enorgullece afirmar que, en 2024, el 100% de nuestro oro fino provino exclusivamente de **fuentes acreditadas por SBG**.

Desde hace años reconocemos a SBG como una iniciativa sólida y confiable, alineada con nuestros criterios éticos para el abastecimiento de oro. Esta alianza nos permite contar con un suministro que reúne tres elementos fundamentales:

- 1) **Trazabilidad completa** hasta la mina.
- 2) **Monitoreo in situ y verificación externa** que aseguran el cumplimiento de los criterios de producción responsable.
- 3) Contribución a través del **sistema de premios** para generar un impacto positivo entre los mineros y sus comunidades.

Nuestro objetivo es seguir abasteciéndonos mayoritariamente de oro acreditado por SBG, dando **prioridad a las operaciones artesanales y de pequeña escala**. Estas minas, que operan con recursos más limitados, se benefician especialmente del acompañamiento técnico proporcionado por SBG y del incentivo que representa el premio. También estamos dispuestos a expandir

nuestro abastecimiento a nuevos países, y apoyamos activamente los esfuerzos de SBG por ampliar su alcance en la intervención.

Este año hemos seguido fortaleciendo nuestra relación con SBG y con los mineros que forman parte de nuestra cadena de suministro. A comienzos de año, regresamos a Colombia para visitar varias minas, algunas

de las cuales ya forman parte de nuestra cadena desde hace más de cinco años!

Estar cerca de los mineros y sus comunidades nos permite **comprender a fondo el contexto en el que operan, la problemática que enfrentan y los esfuerzos** que realizan para producir oro de forma más responsable. En octubre, recibimos la visita de representantes de minas asociadas de SBG,

quienes pudieron seguir el recorrido de su oro "hasta la vitrina", es decir, hasta su transformación final en piezas de joyería y relojería. Esta **transparencia y conexión directa con los mineros** es uno de los grandes valores que aporta SBG a nuestra cadena de suministro.

Me sorprendió gratamente el impacto positivo que generó esta visita en la prensa, que suele cubrir el sector minero -y especialmente la MAPE- desde un ángulo predominantemente negativo.

Pienso que el debate en torno al abastecimiento responsable suele enfocarse en conceptos como "transparencia", "trazabilidad" y "origen", y a veces se pierde de vista a



Desde hace años reconocemos a SBG como una iniciativa sólida y confiable, alineada con nuestros criterios éticos para el abastecimiento de oro.

las personas que hay detrás de estos términos. La visita de estos mineros fue una valiosa oportunidad para recordarlo y para **ponerle rostro humano a la iniciativa**.

“
Algunas de las operaciones mineras que forman parte de nuestra cadena de suministro han estado con nosotros durante más de cinco años.

Como miembro de la Junta Directiva de SBC, mi misión es trabajar junto a mis colegas para definir el rumbo estratégico, facilitar que la iniciativa cumpla sus objetivos y apoyarla en su capacidad de adaptación en un

Me impresiona profundamente la **resiliencia de SBC**, que ha atravesado momentos difíciles en los últimos meses. SBC trabaja incansablemente para adaptarse, mejorar, responder a una diversidad de actores y, sobre todo, seguir avanzando en su misión de aumentar la participación del oro responsable de la MAPE en el mercado.

contexto internacional complejo y en un sector lleno de desafíos. Es una labor apasionante, que evoluciona en paralelo con la transición de SBC hacia un modelo más autónomo, en el que **el sector privado asuma un papel protagónico** en la sostenibilidad de la iniciativa.

Una de las lecciones más valiosas que he aprendido es que, para hacer frente a desafíos tan complejos como los del sector de la minería artesanal, la colaboración entre todos los actores -sector privado, productores, ONG, autoridades públicas y sociedad civil- es esencial para lograr avances reales. ¡Mejorar el nivel de transparencia entre estos distintos actores será, sin duda, uno de los grandes temas que nos ocupará durante bastante tiempo!

“
Para hacer frente a los grandes desafíos que enfrentamos en el sector de la MAPE, es crucial fomentar una mayor colaboración entre todos los actores involucrados.



Swiss Better Gold actúa como un puente entre ambos extremos de la cadena de suministro.

Argor-Heraeus



Hans Deutsch y Robin Kolvenbach

Co-directores Ejecutivos



Co-fundación de SBG en 2013 para promover un refinado de oro responsable

Durante el año pasado, nuestra colaboración con Swiss Better Gold (SBG) ha generado logros notables. En primer lugar, hemos logrado un considerable aumento en el volumen de oro proveniente de fuentes responsables de SBG en 2024, superando en **más del 30%** el volumen registrado en 2023. En segundo lugar, hemos incrementado nuestra **asistencia técnica y nuestra coinversión** en proyectos destinados a mejorar las condiciones sociales y ambientales de las comunidades dedicadas a la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE). Además, hemos desarrollado una metodología simplificada para calcular las **huellas de carbono e hídrica** en la MAPE, marcando así un primer paso hacia un enfoque sostenible compartido.

También hemos llegado a un acuerdo para poner en marcha un proyecto que demostrará que el oro extraído de minas artesanales puede ser **rastreado de manera confiable** desde la mina hasta la refinería, utilizando mecanismos innovadores basados en la composición química del mineral. Finalmente, estamos iniciando **otros proyectos** en Colombia, Ecuador y Perú, y hemos lanzado una iniciativa para comenzar la colaboración de SBG en Mongolia.



Nuestra colaboración con SBG ha dado lugar a varios logros importantes.

Trabajar por la responsabilidad compartida

Argor-Heraeus ha sido fundamental en la creación de la Asociación SBG para mejorar la transparencia y promover la cooperación en el sector de los metales preciosos. Al cofundar SBG en 2013, nuestro objetivo fue construir una comunidad sustentada en la comunicación abierta, los principios éticos y la responsabilidad compartida. Esta iniciativa refleja nuestro compromiso histórico con la responsabilidad y la transparencia en toda la cadena de suministro de los metales preciosos.

A lo largo de los años, nuestra colaboración con SBG ha evolucionado y ahora abarca:

- **Planes de mejora continua:** Hemos implementado planes de mejora continua para asegurar que las minas asociadas cumplan y mantengan los criterios de abastecimiento de SBG.
- **Mayor relacionamiento:** Hemos fortalecido nuestra colaboración con industrias clave e instituciones supranacionales para facilitar el acceso de la MAPE a los mercados internacionales.
- **Alianza consolidada con SBG:** En el último año, ha crecido tanto el número de personas involucradas como el conocimiento del impacto que puede tener nuestra labor.

Uno de los aspectos más destacados de nuestra colaboración con SBG ha sido el **nivel de compromiso e innovación demostrado por los operadores de la MAPE**. Su disposición a adoptar mejores prácticas y el impacto positivo que generan en las comunidades locales merecen especial reconocimiento.

“
Al cofundar SBG en 2013, nuestro objetivo fue construir una comunidad sustentada en la comunicación abierta, los principios éticos y la responsabilidad compartida.

de la MAPE cumplan con los estrictos criterios establecidos por SBG. Otro importante reto son las **dinámicas del mercado** y la necesidad de gestionarlas adecuadamente, manteniendo el equilibrio entre la oferta y la demanda de oro de origen responsable.

Nuevas oportunidades para SBG

De cara al futuro, vemos varias oportunidades en nuestra colaboración con SBG que están alineadas con nuestras prioridades estratégicas como empresa líder en el sector de los metales preciosos:

- **Expansión del abastecimiento responsable:** Nuestro objetivo es ampliar las prácticas de abastecimiento responsable a un mayor número de operaciones de la MAPE a nivel mundial.
- **Innovación en la trazabilidad:** Continuaremos perfeccionando los mecanismos de trazabilidad para asegurar la transparencia en la cadena de suministro del oro, con especial énfasis en la MAPE.
- **Iniciativas de sostenibilidad:** Seguiremos priorizando iniciativas de sostenibilidad que cumplan con los estándares globales de gobernanza ambiental y social (ESG).

Estamos convencidos de que, cuando se trabaja con seriedad y dedicación, los resultados siempre llegan. Aunque no siempre sean los esperados, en ocasiones son incluso mejores. Nos sentimos orgullosos de nuestra labor dentro de SBG y esperamos continuar colaborando en el futuro para promover prácticas responsables y sostenibles dentro de la industria de los metales preciosos.

“
SBG es un aliado estratégico en el camino de Argor-Heraeus hacia su meta de convertirse en la refinería más responsable del mundo.

Gracias a SBG, tenemos la oportunidad de **promover y consolidar prácticas responsables** a lo largo de toda la cadena de suministro de los metales preciosos. SBG nos ha demostrado cómo los diferentes actores del sector pueden unirse para generar un cambio real. Es inspirador ver cómo se fortalece el sentido de pertenencia colectiva mientras todos colaboramos hacia un futuro más responsable y sostenible.

A lo largo de estos años de colaboración, también hemos enfrentado algunas dificultades. Una de ellas es la **complejidad del cumplimiento**, que a menudo exige una importante inversión de recursos, especialmente para asegurar que todos los productores

nencia colectiva mientras todos colaboramos hacia un futuro más responsable y sostenible.

La trazabilidad empieza en la mina.

Breitling



Daniel Brillard

Director de Operaciones



Comprometidos con lograr una trazabilidad total

En el último año, hemos logrado grandes avances en nuestras ambiciosas metas-pioneras en la industria- para establecer **una cadena de suministro completamente trazable** a partir de oro artesanal y de pequeña escala. A la fecha, hemos alcanzado la trazabilidad total en un tercio de nuestra colección, a pesar de haber iniciado estos esfuerzos hace apenas unos años. Este logro es resultado de la colaboración con todos nuestros socios a lo largo de la cadena de suministro, entre ellos Swiss Better Gold (SBG) y nuestras refinerías asociadas, todas ellas también miembros de SBG.

Al mismo tiempo, hemos ampliado nuestros esfuerzos y fortalecido la colaboración con las comunidades de nuestra cadena de suministro. Un ejemplo destacado es la reciente graduación de la última promoción de la escuela fundada en la Vereda El Pescado, en Colombia (véase la página 51), comunidad vecina a la mina Touchstone, de la cual comenzamos a abastecernos en 2021. Nos sentimos profundamente orgullosos de estos estudiantes, quienes han avanzado en su educación y, con ello, han contribuido al desarrollo socioeconómico de su comunidad.

SBG ha sido una pieza clave en nuestros esfuerzos por construir una cadena de suministro completamente trazable desde fuentes artesanales y de pequeña escala. Su compromiso con la mejora continua de las condiciones, en estrecha colaboración con todos los actores de la cadena de suministro, nos ha permitido generar un **impacto social y ambiental** significativo, algo que es altamente valorado por nuestras partes interesadas a nivel global.



Hemos logrado la trazabilidad total de un tercio de nuestra colección.

Nuestro enfoque para la sostenibilidad siempre se ha basado en la **mejora continua**, tanto internamente en Breitling como en colaboración con nuestros socios a nivel global. Durante el último año, entre otras iniciativas, hemos perfeccionado nuestra metodología para medir el impacto ambiental, lo que nos permite avanzar con acciones concretas, incluyendo el uso estratégico de los recursos del **Fondo de Carbono Breitling**.

A medida que nuestra colaboración con SBG se hace más fuerte, queremos profundizar nuestro vínculo con las comunidades locales. Esto significa que nuestro **enfoque de trazabilidad total** debe integrar no solo criterios ambientales, sino también impactos sociales, incluyendo el desarrollo de **servicios de salud en comunidades vulnerables** e iniciativas que promuevan un uso más eficiente de los recursos y la protección del medio ambiente.

Después de haber tenido la oportunidad de visitar personalmente las minas junto a nuestros socios de la cadena de suministro -incluido un recorrido de dos semanas por Perú en noviembre de 2023-, lo que más me impactó fue comprobar de primera mano la **voluntad y el sentido de urgencia** que compartimos para avanzar en nuestros valores comunes de sostenibilidad. Es un verdadero privilegio colaborar con nuestros colegas en



Hemos ampliado nuestros esfuerzos y fortalecido la colaboración con las comunidades de nuestra cadena de suministro.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

el logro de objetivos compartidos y ser parte de este dinamismo compartido (y responsabilidad) por mejorar de forma continua las condiciones tanto en las minas como en las comunidades locales.

Cada etapa de nuestra colaboración con SBG nos deja valiosas lecciones. Junto con nuestros socios en toda la cadena de suministro, las analizamos cuidadosamente para promover un progreso continuo. Comunicamos nuestras iniciativas con total transparencia, en nuestro Informe Anual sobre la Misión de Sostenibilidad y en otros foros relevantes.

Lo más importante para mí es reconocer que la cadena de suministro del oro no es perfecta, ya que las minas se encuentran en países y regiones con situaciones sociales y económicas que aún no están completa-

mente consolidadas y, en ocasiones, son inestables. Sin embargo, si realmente deseamos generar un impacto positivo tanto en las personas como en el medio ambiente, **debemos aceptar esta realidad** y trabajar de la mano con todos los actores comprometidos en **mejorar las condiciones**, ya sea en salud y seguridad, educación o conservación del medio ambiente.

Más que limitarse a seguir buenas prácticas, creo que es esencial contribuir activamente a su creación e implementación. Actualmente, estamos **construyendo una nueva cadena de suministro** que, espero, se convierta en un referente para muchos otros actores de nuestra industria. El camino que estamos recorriendo junto a SBG es largo, pero inspirador.

“
Lo más importante
para mí es reconocer
que la cadena de
suministro del oro no
es perfecta.”



Mineral de la Mina Chalhuane.

de Pury Pictet
Turrettini & Co Ltd.



Melchior de Muralt

Socio Director

**Miembro de la Junta
Directiva de SBG**



Compromiso con prácticas de inversión responsable

Nuestra filosofía de inversión *Buy and Care* **nos impulsa a diversificar nuestras inversiones** sin perder de vista una gestión responsable de las mismas. En el ámbito de la renta variable cotizada, esto se traduce en un diálogo activo con las empresas de nuestra cartera, promoviendo su alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), identificando oportunidades de mejora y ofreciendo recomendaciones para fortalecer sus estrategias de sostenibilidad. Gracias a nuestra colaboración con Swiss Better Gold (SBG), hemos podido aplicar esta misma filosofía al sector aurífero, reforzando nuestro compromiso con las **prácticas de inversión responsable**. Creemos firmemente que Suiza debe consolidarse como el centro mundial del oro de impacto, y que SBG es el puente entre los compromisos asumidos por el gobierno suizo en torno a los ODS y las aspiraciones de sostenibilidad a largo plazo del sistema financiero y la industria nacional.



A veces, el principio de “no hacer daño” puede resultar más sencillo que el de “hacer el bien”.

SBG. Durante el último año, hemos incrementado progresivamente la exposición de nuestra cartera a oro proveniente de minas en Etapa 2 de SBG, el cual representa ya más del 40 % de nuestras inversiones. Asimismo, realizamos **diversas visitas de campo** junto a SBG, lo que nos brindó la oportunidad de conocer de cerca algunas de las principales operaciones mineras. En octubre de 2024, la **visita de mineros colombianos** a Suiza -en el marco del tercer aniversario de nuestro Fondo Swiss Positive Gold- reafirmó nuestro compromiso con la trazabilidad total y puso de manifiesto el impacto social concreto que es posible alcanzar gracias a SBG.

El trágico accidente ocurrido en Yanaquihua (Perú) pone en evidencia los **riesgos inherentes** al proceso de formalización de la minería artesanal y de pequeña escala en regiones de alta pobreza. Admiramos la respuesta rápida y solidaria de SBG, y felicitamos su compromiso con el aprendizaje y la mejora continua. Nos ha impresionado especialmente el **alto nivel ético de SBG**. Aunque a veces quisiéramos ver un avance más acelerado en la producción, respetamos sinceramente el enfoque prudente de SBG, en particular el compromiso inquebrantable que tienen con la trazabilidad **completa y sin excepciones**.



Reafirmamos constantemente ante la comunidad inversora que los mercados de capitales pueden ser agentes activos en la promoción de la misión social y ambiental de SBG.

Gracias a nuestra estrecha colaboración con SBG, reafirmamos constantemente ante la comunidad inversora que los mercados de capitales pueden ser agentes activos en la promoción de la misión social y ambiental de

Desde que me incorporé a la Junta en 2022, he estado enfocado en definir la estrategia de SBG para fortalecer su vinculación con los mercados de capitales. El éxito inicial del Fondo Swiss Positive Gold ha sido un avance alentador, y actualmente trabajamos en el desarrollo de un instrumento de deuda combinada que no solo mejorará nuestra oferta, sino que también

“

Pensamos desarrollar un instrumento de deuda combinada que mejorará nuestra oferta e impulsará el crecimiento de un mercado secundario.

impulsará el crecimiento de un mercado secundario. Recientemente facilité nuestra primera visita a Ghana, con el objetivo de explorar oportunidades directamente. De cara al futuro, nos **proponemos aumentar de**

forma sostenida nuestras inversiones en oro artesanal y contribuir a la expansión de SBG en África, particularmente a partir del prometedor proyecto piloto en Ghana.

”



Mineros colombianos visitan Suiza y asisten al tercer aniversario del Fondo Swiss Positive Gold.

Lecciones aprendidas

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

El año 2024 trajo consigo valiosas lecciones para el equipo de Swiss Better Gold (SBG). Siempre hemos sido conscientes y muy francos sobre los numerosos y complejos desafíos que enfrenta la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE). Los acontecimientos de 2023 nos recordaron de forma dolorosa los riesgos inherentes a esta actividad, así como las limitaciones que enfrentan los programas de desarrollo en contextos tan complejos.

En los últimos años, se ha hecho aún más evidente **la importancia de mantener un relacionamiento directo y adoptar** un enfoque gradual en el sector. Durante este período, llegamos a la conclusión de que las certificaciones basadas en Sistemas Voluntarios de Sostenibilidad (VSS) no permiten ni la cercanía ni la mejora continua, dos componentes que han demostrado ser más efectivos en el entorno de la MAPE. Como resultado, SBG intensificó sus actividades de monitoreo en todas las minas acreditadas, evaluando el cumplimiento de todos los criterios SBG, con un énfasis particular en la salud y la seguridad en el trabajo. Asimismo, adaptamos nuestro enfoque para ese criterio específico con el fin de responder mejor a las necesidades de las minas.

Al enfocarnos principalmente en el trabajo de campo y en nuestra labor técnica, también comprendimos la importancia de adoptar un enfoque proactivo en nuestras relaciones externas y de comunicar con claridad los objetivos, criterios y herramientas de nuestro programa a los diferentes actores, incluyendo a las ONG y los medios de comunicación. Estamos convencidos de que **una comunicación precisa y transparente es fundamental** para combatir la estigmatización de la MAPE. Por ello, seguiremos impulsando estos esfuerzos, promoviendo la colaboración multisectorial para apoyar adecuadamente al sector.

Por último, en los últimos 12 meses hemos visto cómo los **esfuerzos colectivos** de nuestros miembros en favor de la progresividad y la cercanía se **han consolidado y fortalecido**. Nuestra determinación compartida de apoyar a la MAPE ha evolucionado con madurez, sustentada en la convicción de que el relacionamiento activo y la mejora continua son el único camino viable.

Confiamos en que estos aprendizajes fortalecerán la resiliencia de nuestro programa y nos brindarán la oportunidad de generar mayores y mejores beneficios para nuestros socios en el sector de la MAPE. A fin de cuentas, **el objetivo del trabajo de SBG es lograr un mayor impacto, trabajando juntos**.

SBG adapta sus expectativas según las necesidades de cada productor, guiado siempre por el principio fundamental de la mejora continua.

En qué nos centraremos en 2025

- **Inicio de un nuevo capítulo para Swiss Better Gold:** El próximo año dará inicio a una transición hacia una nueva escala y estructura del programa, según el plan de negocios elaborado durante la Fase III (2021-2025). Este proceso incluirá la consolidación de nuestras operaciones con nuevas estructuras, mientras garantizamos la continuidad y expansión de las cadenas de suministro acreditadas.
- **Indicadores clave de desempeño (KPI):** Como parte del nuevo plan de negocios, definiremos e implementaremos nuevos indicadores de desempeño y metas. Estos KPI estarán especialmente enfocados en resaltar nuestras iniciativas directamente en campo, garantizando una asistencia técnica continua a nuestras minas asociadas.
- **Nuevo premio:** A partir de enero de 2025, se otorgará un premio incrementado de USD 1.35 por gramo de oro fino exportado. Este nuevo monto permitirá cubrir todas nuestras actividades técnicas y de monitoreo a nivel local. Así, el próximo año marcará el inicio de este renovado modelo de financiación.
- **Gobernanza de SBG:** Con el fin de reforzar y mejorar nuestro vínculo con las partes interesadas, fortaleceremos los mecanismos de inclusión y escucha activa de las percepciones de la sociedad civil sobre la MAPE. Este proceso implicará, sin duda, nuevos ajustes en nuestro sistema, incluida la revisión de nuestra estrategia de abastecimiento.
- **Plantas de procesamiento en Perú:** Continuaremos implementando el modelo de abastecimiento de SBG en las plantas de procesamiento, evaluando su aplicación y viabilidad en las minas con el objetivo de perfeccionarlo.
- **La unión hace la fuerza:** Las misiones de campo y las visitas de mineros de las minas asociadas a SBG son una parte fundamental del programa. En el próximo año, continuaremos fortaleciendo los vínculos en las fases anteriores y posteriores de la cadena de suministro mediante este tipo de actividades.
- **Cambio climático:** En 2025, intensificaremos nuestras acciones frente al cambio climático, enfocándonos en mejorar la identificación y medición de las emisiones de CO₂ generadas por nuestras operaciones asociadas y las minas vinculadas. Además, pondremos un énfasis especial en la asistencia técnica y los proyectos ambientales orientados a reducir dichas emisiones. También actualizaremos y mejoraremos nuestro criterio de "Cambio Climático", incorporando nuevos requisitos centrados en la eficiencia hídrica y la preservación de la biodiversidad.



Mina artesanal que trabaja con una planta de procesamiento.

Acerca de nosotros

La **Asociación Swiss Better Gold (SBG)** es una organización sin fines de lucro creada por empresas suizas de toda la cadena de suministro de oro. Nuestro objetivo es promover la minería de oro artesanal y de pequeña escala (MAPE) y desarrollar cadenas de suministro eficaces, sostenibles y responsables desde los productores de la MAPE hasta los miembros de la Asociación, cuyas compras incluyen un premio de impacto SBG. Este premio se reinvierte directamente en las operaciones de la MAPE y sus comunidades en forma de proyectos de desarrollo técnico, social y ambiental. La Asociación colabora con la **Secretaría de Estado para Asuntos Económicos de Suiza (SECO)** en la **Iniciativa SBG**, que se centra en las operaciones artesanales y de pequeña escala en los países productores de oro.



Periodo que cubre el informe: 2024
© Swiss Better Gold Association 2025

www.swissbettergoldassociation.ch
www.ororesponsable.org



Swiss Better Gold Association
8 B, Chemin des Couleuvres
1295 Tannay
Switzerland